

RAPPORT FINANCIER

1. **PERFORMANCES FINANCIÈRES** (P. 79-81)
2. **FOCUS SUR LES RÉSULTATS FINANCIERS** (P. 82-90)
3. **COÛT NET DE LA MISSION DE SERVICE PUBLIC** (P. 90-92)
4. **COMPTES ANNUELS** (P. 93-115)
5. **BILAN SOCIAL** (P. 116-119)
6. **RÈGLES D'ÉVALUATION** (P. 120-122)
7. **MENTIONS REPRISES EN CONFORMITÉ
AVEC L'ARTICLE 3.6. DU CODE DES SOCIÉTÉS
ET DES ASSOCIATIONS** (P. 123-124)
8. **LES FILIALES** (P. 125-128)



PERFORMANCES FINANCIÈRES*

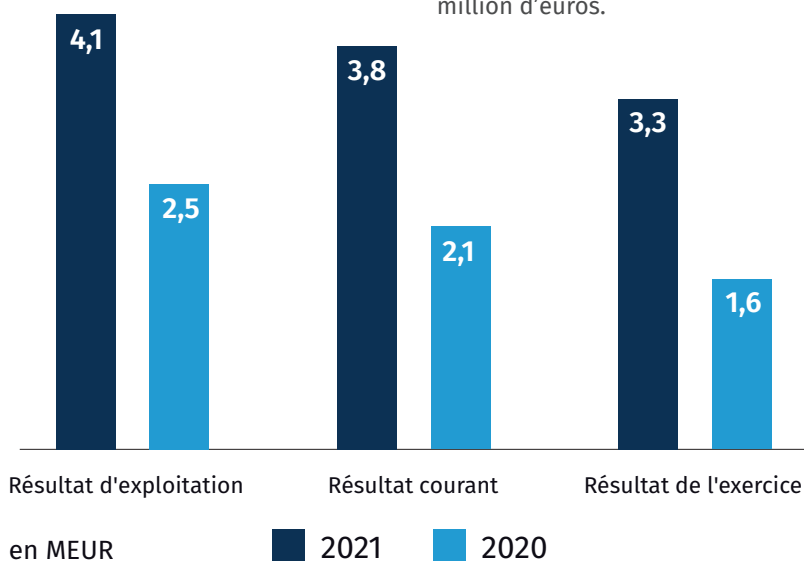
RÉSULTATS

En 2021, le résultat d'exploitation est positif pour la quinzième année consécutive et s'établit à 4,1 millions d'euros.

Le résultat courant positif s'établit à 3,8 millions d'euros contre 2,1 millions d'euros en positif en 2020.

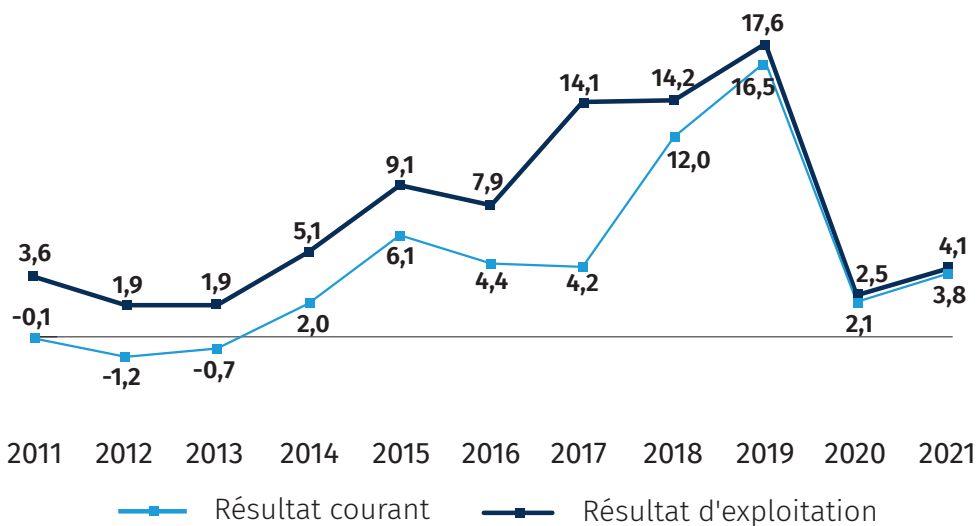
Le résultat de l'exercice s'établit à 3,3 millions d'euros.

Après affectation de 5,3 millions d'euros à la réserve de déménagement (maintien du bâtiment Reyers post-déménagement et maintien des services technologiques), le résultat après affectation à la réserve s'élève à -1,9 million d'euros.



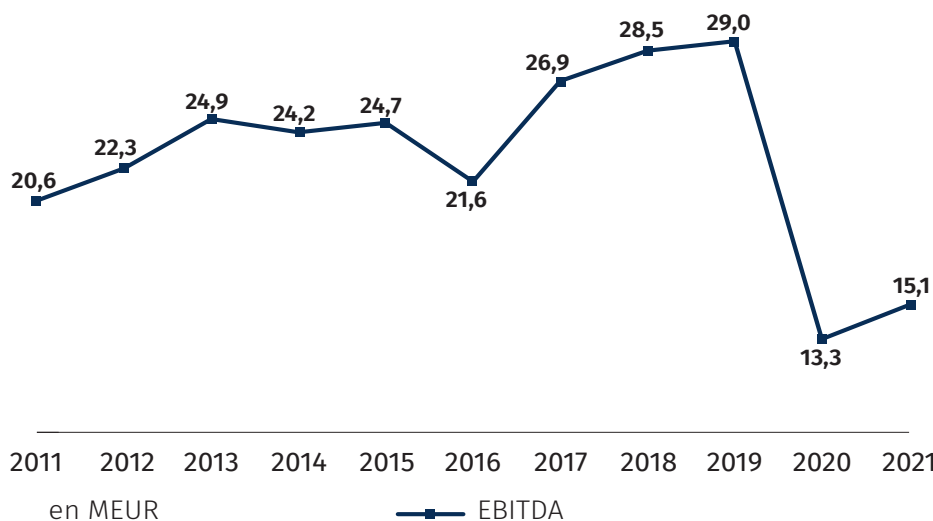
EVOLUTION FINANCIERE 2011-2021

Evolution du résultat d'exploitation et du résultat courant (en millions d'euros)



EVOLUTION DE L'EBITDA

L'EBITDA (résultat opérationnel avant amortissements) s'établit à 15,1 millions d'euros, soit une hausse de 1,8 million d'euros par rapport à 2020.



En 2021, les recettes de la RTBF s'établissent à **410,7 millions d'euros**, soit une hausse de 7,2% par rapport à 2020. La dotation ordinaire s'élève à **275,2 millions d'euros**. Ce montant est en progrès de **6,1 millions d'euros** par rapport à 2020.

La subvention complémentaire, relative aux charges de pension, s'élève à **12,3 millions d'euros**, soit une hausse de **1,8 million d'euros** par rapport à 2020. La dotation TV5 s'établit à **9,3 millions d'euros**.

La reprise post-COVID-19 a un impact positif sur les recettes publicitaires de la RTBF, qui atteignent **70,7 millions d'euros**, en progression de 21% par rapport à 2020.

Les autres recettes atteignent **31,1 millions d'euros**, en progression de 2,4%. La part des recettes liées aux câblo-opérateurs se chiffre à **11,5 millions d'euros**.

En 2021, les charges d'exploitation, incluant les provisions d'exploitation non récurrentes, s'établissent à **406,0 millions d'euros**, en augmentation de 6,9%.

Les coûts salariaux s'élèvent à **201,7 millions d'euros**, soit une augmentation de 10% par rapport à 2020.

Les charges d'achats et de services atteignent **188,9**

millions d'euros et sont en hausse de 13% par rapport à 2020.

Les amortissements s'élèvent à **11,1 millions d'euros**.

Les réductions de valeur atteignent **2,4 millions d'euros**. En ce qui concerne les provisions, les reprises sont supérieures aux dotations de **4,4 millions d'euros**.

Les autres charges et charges non-récurrentes s'élèvent à **6,2 millions d'euros**.

Par conséquent, le résultat d'exploitation 2021 présente un bénéfice de **4,1 millions d'euros**.

Le résultat financier est négatif à hauteur de **-0,3 million d'euros**.

Le résultat courant s'établit à **3,8 millions d'euros**.

Le résultat de l'exercice s'établit à **3,3 millions d'euros**.

Le résultat après affectation à la réserve s'élève à **-1,9 million d'euros**.



STRUCTURE FINANCIERE

La position nette de trésorerie s'élève à 83,5 millions d'euros au 31 décembre 2021, soit une augmentation de 21,9 millions d'euros par rapport à l'année précédente.

En 2021, les activités opérationnelles génèrent **12,1 millions d'euros**. Le résultat final après intervention des filiales et les amortissements génèrent respectivement **5,1 et 11,0 millions d'euros**, tandis que le total des provisions augmente de **1,2 million d'euros**. Le besoin en fonds de roulement augmente de **5,8 millions d'euros** par rapport à 2020.

Le niveau d'investissements 2021 atteint **30,2 millions d'euros**, dont **23,7 millions d'euros** pour MédiaSquare, **3,0 millions d'euros** pour les investissements récurrents technologiques, **2,0 millions d'euros** pour les projets technologiques (dont **0,7 million d'euros** pour les émetteurs), **0,5 million d'euros** pour les investissements

récurrents des facilités et **1,0 million d'euros** pour les projets facilités.

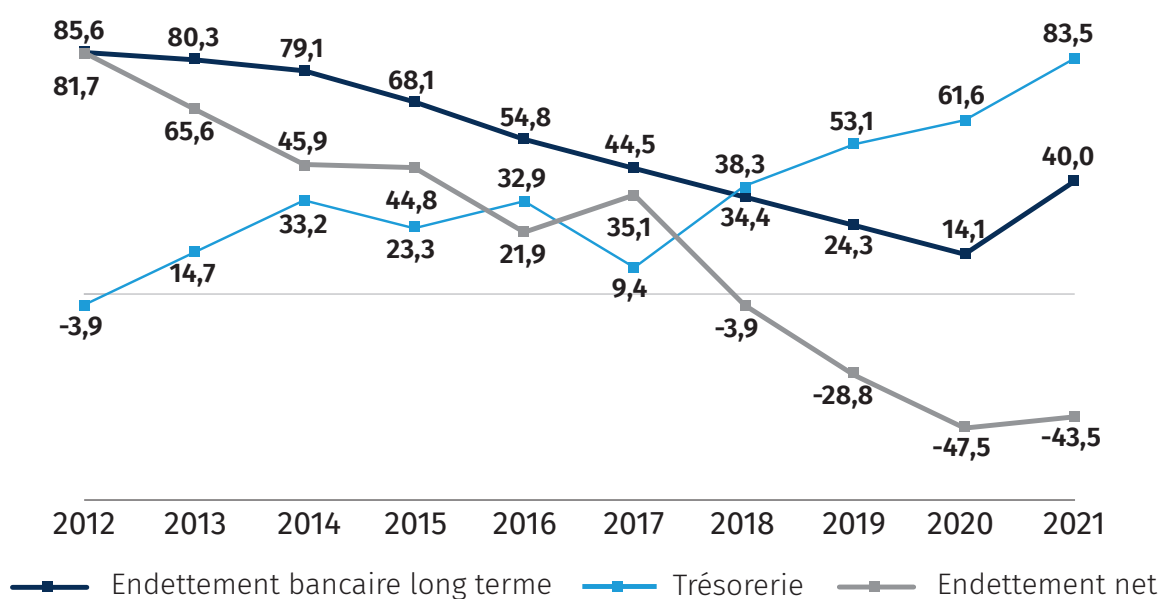
La RTBF a encaissé **12,8 millions d'euros** liés à la vente progressive des terrains Reyers.

La RTBF a eu recours à un nouvel emprunt à long terme en 2021, contracté auprès de la Banque européenne d'investissement, pour un montant de **40 millions d'euros**. Les anciennes dettes sont totalement remboursées, pour un montant de **14,1 millions d'euros**. Par conséquent, l'endettement financier à long terme atteint **40 millions d'euros**.

Au 31 décembre 2021, la position nette de trésorerie dépasse l'endettement d'un montant de **43,5 millions d'euros**.

EVOLUTION DE L'ENDETTEMENT BANCAIRE LONG TERME, DE LA TRESORERIE ET DE L'ENDETTEMENT NET

Le graphique ci-dessous résume l'évolution de l'endettement bancaire à long terme, de la trésorerie et de l'endettement net depuis 2012 (en millions d'euros).

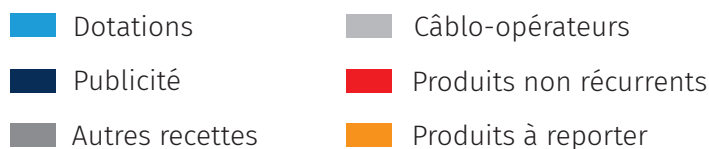
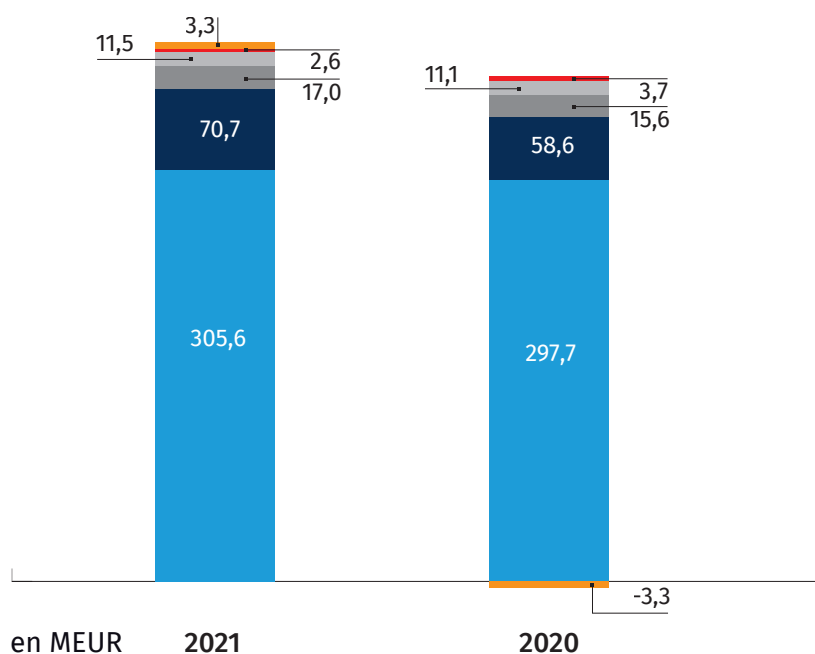


2. FOCUS SUR LES RESULTATS FINANCIERS*

2.1. RECETTES

2.1.1 RECETTES GLOBALES

EN MILLIONS D'EUROS	COMPTES 2021		COMPTES 2020		ECART 21-20	ECART %
DOTATIONS	305,6	74%	297,7	78%	7,9	3%
PUBLICITE	70,7	17%	58,6	15%	12,2	21%
CÂBLO-OPÉRATEURS	11,5	3%	11,1	3%	0,4	4%
AUTRES RECETTES	17,0	4%	15,6	4%	1,4	9%
PRODUITS NON RÉCURRENTS	2,6	1%	3,7	1%	-1,1	-29%
PRODUITS A REPORTER	3,3	1%	-3,3	-1%	6,7	-200%
TOTAL	410,7	100%	383,2	100%	27,5	7,2%



* Les montants repris pour les produits d'exploitation et les services et biens divers n'incluent pas les échanges promotionnels qui s'élèvent à 14,2 millions d'euros en 2021 et 12,7 millions d'euros en 2020. Les échanges sont inclus dans les rubriques des comptes annuels.



2.1.2 DOTATIONS

EN MILLIONS D'EUROS	COMPTES 2021	COMPTES 2020	ECART 21-20	ECART %
DOTATION ORDINAIRE	275,2	269,1	6,1	2%
SUBVENTION RESPONSABILISATION SEC 2010	8,8	8,7	0,0	0%
SUBVENTION PENSION	12,3	10,5	1,8	17%
DOTATION TV5	9,3	9,3	0,0	0%
PRODUITS A REPORTER	3,3	-3,3	6,7	200%
TOTAL	308,9	294,3	14,6	5%

La dotation ordinaire 2021 s'élève à **275,2 millions d'euros**, soit un montant de 6,1 millions d'euros supérieur à 2020. Elle évolue selon les termes du contrat de gestion 2019-2022.

La subvention responsabilisation SEC 2010 s'élève à **8,8 millions d'euros**. Cette compensation était conditionnée à des mesures complémentaires exécutées par l'entreprise en termes de « responsabilisation SEC 2010 », visant à garantir la neutralité du solde de financement de la RTBF en 2021 dans les comptes consolidés de la Fédération Wallonie-Bruxelles.

En 2021, la dotation relative à la subvention complémentaire pension s'établit à **12,3 millions d'euros** en respect du principe défini dans le contrat de gestion à l'article 66.2.

La dotation relative à TV5 s'élève à **9,3 millions d'euros** en 2021 et est en ligne par rapport à 2020.

Etant donné le report de l'EURO 2020 et des Jeux Olympiques de Tokyo à 2021, une quote-part de la dotation ordinaire a été comptabilisée en **produits à reporter en 2021**, pour **3,3 millions d'euros**.



2.1.3 PUBLICITÉ

EN MILLIONS D'EUROS	COMPTES 2021		COMPTES 2020		ECART 21-20	ECART %
TÉLÉVISION	41,2	58%	32,6	56%	8,6	26%
RADIO	25,2	36%	23,5	40%	1,7	7%
DIGITAL	4,3	6%	2,5	4%	1,8	73%
TOTAL	70,7	100%	58,6	100%	12,2	21%

Les recettes publicitaires sont marquées par la reprise économique en 2021.

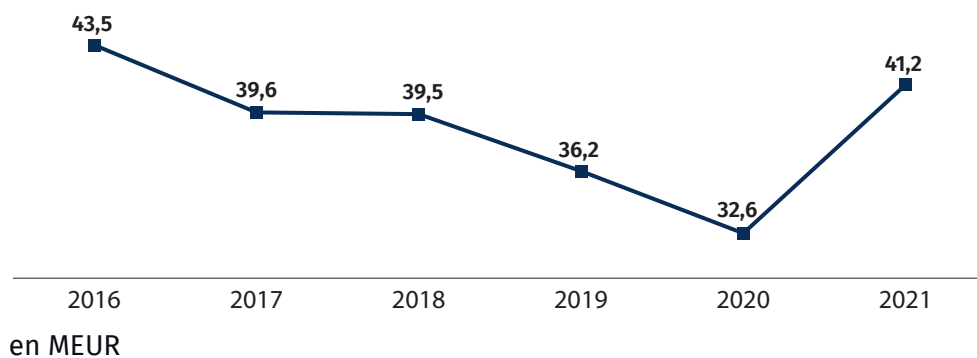
En radio, les recettes augmentent de **1,7 million d'euros**, soit une hausse de 7%.

En télévision, elles présentent une hausse de **8,6 millions d'euros**, soit une augmentation de 26%.

Les recettes en digital sont en progression de **1,8 million d'euros** par rapport à 2020.

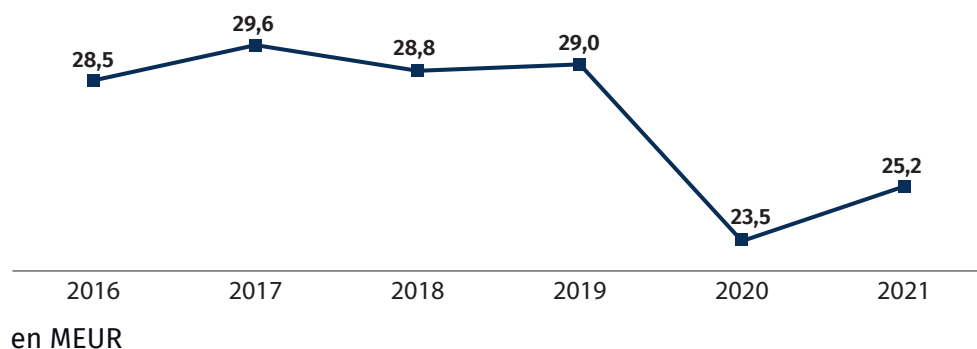
EVOLUTION DES RECETTES PUBLICITAIRES NETTES TÉLÉVISION

Le graphique ci-dessous résume l'évolution des recettes publicitaires nettes en télévision depuis l'année 2016 (en millions d'euros).



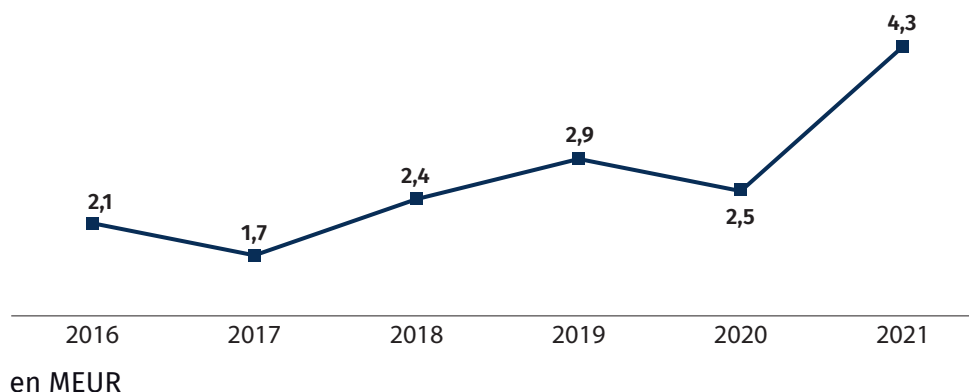
EVOLUTION DES RECETTES PUBLICITAIRES NETTES RADIO

Le graphique ci-dessous résume l'évolution des recettes publicitaires nettes en radio depuis l'année 2016 (en millions d'euros).



EVOLUTION DES RECETTES PUBLICITAIRES NETTES DIGITAL

Le graphique ci-dessous résume l'évolution des recettes publicitaires nettes digitales depuis l'année 2016 (en millions d'euros).



2.1.4 RECETTES CÂBLO-OPÉRATEURS

EN MILLIONS D'EUROS	COMPTES 2021	COMPTES 2020	ECART 21-20	ECART %
CÂBLO-OPÉRATEURS	11,5	11,1	0,4	3,5 %

Les recettes des câblo-opérateurs s'élèvent à 11,5 millions d'euros en 2021.

2.1.5 AUTRES RECETTES

EN MILLIONS D'EUROS	COMPTES 2021	COMPTES 2020	ECART 21-20	ECART %
AIDES À LA PRODUCTION	7,5	4,7	2,8	59%
PRESTATIONS DE SERVICE	2,0	1,4	0,5	38%
VENTES (VOD, PRODUITS FINIS, DROITS & ROYALTIES)	1,2	1,3	-0,1	-5%
RECETTES DIVERSES	4,7	6,2	-1,4	-23%
RECETTES DE LOCATION	1,6	2,0	-0,4	-21%
TOTAL	17,0	15,6	1,4	9%

Les aides à la production s'élèvent à 7,5 millions d'euros en 2021 et sont en hausse de 2,8 millions d'euros par rapport à 2020. Les prestations de service atteignent 2,0 millions

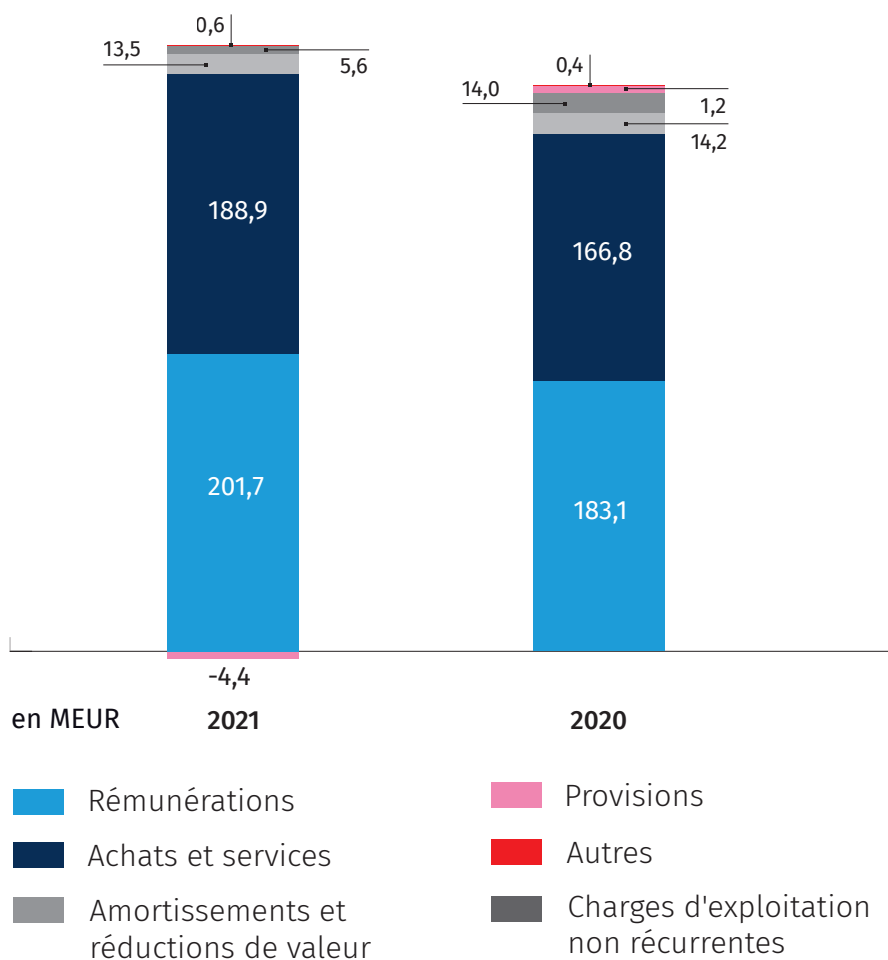
d'euros. Les recettes diverses s'établissent à 4,7 millions d'euros et sont en baisse de 23% par rapport à 2020.



2.2 COÛTS

2.2.1 COÛTS GLOBAUX

EN MILLIONS D'EUROS	COMPTES 2021	COMPTES 2020	ECART 21-20	ECART %
ACHATS ET SERVICES	188,9	166,8	22,0	13%
RÉMUNÉRATIONS	201,7	183,1	18,6	10%
AMORTISSEMENTS ET RÉDUCTIONS DE VALEUR	13,5	14,2	-0,7	-5%
PROVISIONS	-4,4	1,2	-5,6	-472%
AUTRES	0,6	0,4	0,2	58%
CHARGES D'EXPLOITATION NON RÉCURRENTES	5,6	14,0	-8,4	-60%
TOTAL	406,0	379,8	26,2	6,9%



Les charges d'exploitation augmentent de 6,9%.

Achats, services et biens divers

Les achats, services et biens divers augmentent de **22,0 millions d'euros** par rapport à 2020. Cette augmentation provient essentiellement des éléments suivants :

- La diffusion des grands événements sportifs 2021 pour 11,3 millions d'euros ;
- La reprise des événements culturels et musicaux, de nouveaux programmes et le soutien aux arts de la scène pour 9,5 millions d'euros ;
- Des projets technologiques liés au développement numérique pour 3,2 millions d'euros ;
- L'augmentation des coûts en sous-titrage et audio-description pour 1,7 million d'euros ;

Compensés par :

- La baisse des moyens accordés aux projets Restart pour 1,5 million d'euros ;
- La fin des travaux préliminaires et d'assainissement liés à MédiaSquare pour 1,6 million d'euros.

Charges de personnel

Les charges de personnel s'établissent à **201,7 millions d'euros**. Elles augmentent de 5,7 millions d'euros par les effets de l'indexation, de la progression barémique et du taux de cotisation de pension des statutaires. La régularisation ONSS relative aux pensions s'élève à 12,9 millions d'euros dont 3,8 millions d'euros relatifs à 2021.

Amortissements et réductions de valeurs

La charge d'amortissements annuels s'élève à **11,1 millions d'euros** en 2021.

Les réductions de valeurs s'élèvent à **2,4 millions d'euros** en 2021.

Provisions et autres charges d'exploitation non récurrentes

La dotation nette de provisions récurrentes et non récurrentes s'élève à **1,2 million d'euros**.

Les autres charges d'exploitation s'élèvent à **0,6 million d'euros**.

2.2.2 CONTENUS

EN MILLIONS D'EUROS	COMPTES 2021	COMPTES 2020	ECART 21-20	ECART %
INFO ET SPORTS	65,7	52,8	12,9	24%
PRODUCTION 360	52,3	50,2	2,1	4%
THEMATIQUES	46,0	40,1	5,9	15%
FICTION ET DOCUMENTAIRES	34,5	33,8	0,7	2%
LES CONTENUS	2,3	1,9	0,4	19%
TOTAL	200,8	178,9	21,9	12%

Les coûts du pôle Contenus s'élèvent globalement à **200,8 millions d'euros**, soit une hausse de **21,9 millions d'euros** par rapport à 2020.

Le département Info et Sports représente un total de 65,7 millions d'euros. La variation de 12,9 millions d'euros est principalement expliquée par le report de certains événements sportifs (Euro et Jeux Olympiques).

Les coûts relatifs au département de la Production 360 atteignent un total de 52,3 millions d'euros.

Les thématiques de contenus atteignent ensemble un coût total de 46,0 millions d'euros, soit 5,9 millions d'euros

d'augmentation par rapport à 2020. Ce montant est réparti respectivement entre 10,1 millions d'euros en Culture et Musique, 13,5 millions d'euros en Divertissement, 15,7 millions d'euros en Société, modes de vie et connaissances, et 6,8 millions d'euros aux Services aux publics.

La section Fiction et Documentaires regroupe les coûts relatifs aux acquisitions de droits de diffusion pour un montant de 25,0 millions d'euros, ainsi que les apports en coproductions pour 9,6 millions d'euros, pour un total de 34,5 millions d'euros, soit une hausse de 0,7 million d'euros par rapport à 2020.

La RTBF a investi 3,3 millions d'euros dans le plan de relance RESTART.



2.2.3 MEDIAS

EN MILLIONS D'EUROS	COMPTES 2021	COMPTES 2020	ECART 21-20	ECART %
LES MEDIAS	19,2	21,0	-1,8	-9%
EDITIONS D'OFFRES	14,7	13,8	0,9	7%
MARKETING ET COMMUNICATION	10,2	9,6	0,6	6%
PUBLICATIONS	9,6	8,3	1,3	16%
TOTAL	53,7	52,6	1,1	2%

Les coûts du pôle Médias s'élèvent globalement à 53,7 millions d'euros incluant notamment 14,9 millions d'euros de droits d'auteur au sein du service Les Médias.

Les frais relatifs aux quatre éditions d'offre de la RTBF s'élèvent à 14,7 millions d'euros. Les départements Marketing et Communication et Publications atteignent respectivement 10,2 millions d'euros et 9,6 millions d'euros.

2.2.4 TECHNOLOGIES

EN MILLIONS D'EUROS	COMPTES 2021	COMPTES 2020	ECART 21-20	ECART %
OPERATIONS ET DISTRIBUTION	21,8	21,2	0,6	3%
ARCHITECTURE ET APPLICATIONS	19,7	15,3	4,3	28%
LES TECHNOLOGIES	9,9	10,7	-0,8	-8%
TOTAL	51,5	47,3	4,2	9%

Les coûts relatifs au département des Technologies s'élèvent à 51,5 millions d'euros, soit une hausse de 4,2 millions d'euros par rapport à 2020. Les opérations et

distribution atteignent 21,8 millions d'euros. Les frais relatifs au service Architecture et Applications s'élèvent à 19,7 millions d'euros.

2.2.5 SUPPORTS

EN MILLIONS D'EUROS	COMPTES 2021	COMPTES 2020	ECART 21-20	ECART %
FACILITES	24,9	26,0	-1,1	-4%
RESSOURCES HUMAINES	10,1	10,2	-0,1	-1%
FINANCE & DEVELOPPEMENT DES AFFAIRES	8,3	7,9	0,5	6%
ADMINISTRATION GENERALE	10,4	10,1	0,4	4%
JURIDIQUE	1,1	1,1	0,0	-1%
TOTAL	54,9	55,2	-0,4	-1%

Les supports comprennent l'Administration générale, les services généraux (Facilités, Finance et Juridique)

et la Direction Générale Développement et Ressources Humaines.



2.3 TRÉSORERIE

EN MILLIERS D'EUROS	COMPTES 2021	COMPTES 2020
POSITION NETTE DE TRÉSORERIE À L'OUVERTURE	61.640	53.080
Résultat après intervention des filiales	5.127	3.315
Amortissements	11.000	10.780
Variation des provisions	1.240	7.930
Variation du besoin en fonds de roulement	-5.764	-2.064
Variation de stocks	4.705	-1.508
Variation de créances	-3.863	-6.999
Variations de dettes non financières	-6.606	6.444
Autres	502	-2.024
FLUX DE TRÉSORERIE DES ACTIVITÉS OPÉRATIONNELLES	12.105	17.937
Investissements MédiaSquare	-23.691	-5.330
Investissements autres	-6.546	-9.047
Libération de capital FREY/FERI	-1.194	-350
Cession d'actifs	350	1.561
Vente des terrains Reyers	12.838	12.464
FLUX DE TRÉSORERIE D'INVESTISSEMENT	-18.243	-702
Financement par FERI et FREY	2.163	1.448
Nouveaux emprunts	40.000	0
Remboursement d'emprunts	-14.128	-10.123
FLUX DE TRÉSORERIE DE FINANCEMENT	28.035	-8.676
VARIATION NETTE DE TRÉSORERIE	21.896	8.560
POSITION NETTE DE TRÉSORERIE À LA CLÔTURE	83.536	61.640

2.3.1 FLUX DES ACTIVITÉS OPÉRATIONNELLES

En 2021, les activités opérationnelles génèrent **12,1 millions d'euros**. Le résultat final après intervention des filiales et les amortissements génèrent respectivement **5,1** et **11,0 millions d'euros**, tandis que le total des provisions

augmente de **1,2 million d'euros**. Le besoin en fonds de roulement augmente de **5,8 millions d'euros** par rapport à 2020.

2.3.2 FLUX DE TRÉSORERIE D'INVESTISSEMENT

Le niveau d'investissements 2021 atteint **30,2 millions d'euros**, dont 23,7 millions d'euros pour MédiaSquare, 3,0 millions d'euros pour les investissements récurrents technologiques, 2,0 millions d'euros pour les projets technologiques (dont 0,7 million d'euros pour les émetteurs), 0,5 million d'euros pour les investissements

récurrents des facilités et 1,0 million d'euros pour les projets facilités.

La RTBF a encaissé **12,8 millions d'euros** liés à la vente progressive des terrains Reyers.



2.3.3 FLUX DE TRÉSORERIE DE FINANCEMENT

La RTBF a eu recours à un nouvel emprunt à long terme en 2021, contracté auprès de la Banque européenne d'investissement, pour un montant de **40 millions d'euros**. Les anciennes

dettes sont totalement remboursées, pour un montant de **14,1 millions d'euros**. Par conséquent, l'endettement financier à long terme atteint **40 millions d'euros**.

2.3.4 POSITION NETTE DE TRÉSORERIE AU 31 DÉCEMBRE 2021

La variation nette de trésorerie sur l'exercice 2021 s'élève à **21,9 millions d'euros**.

Au 31 décembre 2021, la position nette de trésorerie dépasse l'endettement d'un montant de **43,3 millions d'euros**.

3. COÛT NET DE LA MISSION DE SERVICE PUBLIC

En date du 11 mars 2015, est paru au Moniteur belge, le décret du 29 janvier 2015 modifiant le décret du 14 juillet 1997 portant statut de la Radio-Télévision belge de la Communauté française (RTBF), le décret du 9 janvier 2003 sur la transparence, l'autonomie, et le contrôle des organismes publics, des sociétés de bâtiments scolaires et des sociétés de gestion patrimoniale qui dépendent de la Communauté française et le décret coordonné du 26 mars 2009 sur les services de médias audiovisuels. Ce décret du 29 janvier 2015 impose d'établir « une synthèse des sources, des revenus et des coûts issus de l'exercice des activités de l'entreprise, ventilant ceux liés directement à l'exercice de la mission de service public, ceux des activités mixtes, ainsi que ceux relevant des activités commerciales et un aperçu exhaustif des coûts nets de l'exercice de la mission de service public ». Il entre

en vigueur à la date du 1er janvier 2015. Dans le cinquième contrat de gestion, l'article 78 énonce que la RTBF se dote des instruments comptables lui permettant de déterminer le coût net de ses missions de service public et toute éventuelle surcompensation.

Le coût net de la mission de service public* est obtenu en retranchant à l'ensemble des charges de l'entreprise :

1. L'ensemble des produits des activités non commerciales
2. L'ensemble des produits des activités commerciales tirant un avantage direct ou indirect de la mission de service public
3. Le coût des autres activités commerciales

Ces trois catégories sont détaillées ci-dessous :

ACTIVITÉS NON COMMERCIALES**

Les produits des activités non commerciales sont constitués des aides à la production, des recettes diverses, des récupérations

de frais, des produits d'exploitation non récurrents, ainsi que des produits financiers récurrents et non récurrents.

EN MILLIONS D'EUROS	COMPTES 2021	COMPTES 2020	ÉCART 21 - 20	ÉCART %
AIDES À LA PRODUCTION	7,5	4,7	2,8	59%
RECETTES DIVERSES	4,7	6,2	-1,4	-23%
PRODUITS D'EXPLOITATION NON RÉCURRENTS	0,4	1,8	-1,5	-79%
PRODUITS FINANCIERS NON RÉCURRENTS	0,5	0,5	0,0	5%
TOTAL	13,1	13,2	-0,1	-1%

* Journal officiel de l'Union européenne, C 257, 2009

** Les montants repris dans ce chapitre n'incluent pas la plus-value non récurrente liée à la vente de terrains de Reyers s'élevant à 1,7 million d'euros en 2021 et à 1,3 million d'euros en 2020.



Les comptes 2021 affichent des recettes des activités non commerciales pour un total de 13,1 millions d'euros, soit 0,1 million d'euros de moins qu'en 2020.

Les aides à la production s'élèvent à 7,5 millions d'euros en 2021 contre 4,7 millions d'euros en 2020. Parmi celles-ci, les aides en provenance des pouvoirs publics belges représentent 76% en 2021 soit 5,7 millions d'euros et se répartissent comme suit :

EN MILLIONS D'EUROS	COMPTES 2021	COMPTES 2020	ÉCART 21 - 20	ECART %
FÉDÉRAL	0,0	0,1	-0,1	-75%
FÉDÉRATION WALLONIE-BRUXELLES	4,3	2,0	2,3	119%
WALLONIE	0,6	0,9	-0,2	-26%
BRUXELLES	0,5	0,3	0,2	69%
COMMUNES	0,2	0,0	0,2	
TOTAL	5,7	3,2	2,5	76%

ACTIVITÉS COMMERCIALES TIRANT UN AVANTAGE DIRECT OU INDIRECT DE LA MISSION DE SERVICE PUBLIC

EN MILLIONS D'EUROS	COMPTES 2021	COMPTES 2020	ÉCART 21 - 20	ECART %
PRODUITS	97,1	83,1	14,0	17%
Publicité nette	70,7	58,6	12,2	21%
Echanges - parrainage	14,2	12,7	1,5	12%
Autres produits	12,2	11,9	0,3	2%
CHARGES	-15,2	-13,7	-1,4	11%
Echanges - parrainage	-14,2	-12,7	-1,5	12%
Coût du Développement des affaires	-0,7	-0,6	-0,1	21%
Autres charges	-0,2	-0,4	0,2	-49%
TOTAL	82,0	69,4	12,6	18%

En 2021, les activités commerciales tirant un avantage direct ou indirect de la mission de service public se soldent par un résultat positif de 82 millions d'euros, soit 12,6 millions d'euros de plus qu'en 2020. Les recettes de ces activités concernent essentiellement la publicité, les échanges, les câblo-opérateurs, les ventes de programmes.

Le résultat positif de cette catégorie contribue au financement de la mission de service public.



AUTRES ACTIVITÉS COMMERCIALES

Cette catégorie concerne les activités de licences et de merchandising, d'organisation d'évènements, de location de matériel de production et de fourniture de services techniques.

EN MILLIONS D'EUROS	COMPTES 2021	COMPTES 2020	ÉCART 21 - 20	ECART %
PRODUITS	4,1	3,9	0,2	4,4%
Prestations de service, ventes licences, merchandising et évènements	2,5	1,9	0,6	31,3%
Recettes de location	1,6	2,0	-0,4	-21,2%
CHARGES	-0,6	-0,7	0,1	-19,5%
TOTAL	3,5	3,2	0,3	9,5%

En 2021, le résultat net de cette catégorie s'élève à 3,5 millions d'euros, en augmentation de 0,3 million d'euros par rapport à 2020.

COÛT NET DE LA MISSION DE SERVICE

EN MILLIONS D'EUROS	COMPTES 2021	COMPTES 2020	ÉCART 21 - 20	ECART %
TOTAL DES CHARGES DE L'ENTREPRISE	421,6	394,3	27,3	7%
Produits des activités non-commerciales	13,1	13,2	-0,1	-1%
Produits des activités commerciales tirant un avantage direct ou indirect de la mission de service public	97,1	83,1	14,0	17%
Coût des autres activités commerciales	0,6	0,7	-0,1	-19%
COÛT NET DE LA MISSION DE SERVICE PUBLIC	310,8	297,3	13,5	5%
DOTATIONS	308,9	294,3	14,6	5%
SOLDE	-1,9	-3,0	1,1	-36%

En 2021, les dotations sont inférieures au coût net de la mission de service public.



4. COMPTES ANNUELS

C3.1 - BILAN APRÈS RÉPARTITION - ACTIF

ACTIF	Ann.	Codes	Exercice	Exercice précédent
FRAIS D'ÉTABLISSEMENT	6.1	20		
ACTIFS IMMOBILISÉS		21/28	126.148.329	108.938.902
Immobilisations incorporelles	6.2	21		
Immobilisations corporelles	6.3	22/27	87.049.093	67.909.018
Terrains et constructions		22	27.122.937	25.158.402
Installations, machines et outillage		23	16.925.357	16.515.867
Mobilier et matériel roulant		24	7.863.552	9.586.055
Location-financement et droits similaires		25		
Autres immobilisations corporelles		26		
Immobilisations en cours et acomptes versés		27	35.137.248	16.648.694
Immobilisations financières	6.4/6.5.1	28	39.099.236	41.029.883
Entreprises liées	6.15	280/1	27.967.658	28.012.448
Participations		280	27.967.658	28.012.448
Créances		281		
Entreprises avec lesquelles il existe un lien de participation	6.15	282/3	10.670.299	11.239.630
Participations		282	10.633.011	11.154.033
Créances		283	37.288	85.598
Autres immobilisations financières		284/8	461.279	1.777.805
Actions et parts		284	449.279	419.579
Créances et cautionnements en numéraire		285/8	12.000	1.358.226
ACTIFS CIRCULANTS		29/58	257.225.849	241.411.413
Créances à plus d'un an		29	65.817.112	72.975.095
Créances commerciales		290		
Autres créances		291	65.817.112	72.975.095
Stocks et commandes en cours d'exécution		3	35.435.261	33.718.107
Stocks		30/36	35.435.261	33.718.107
Approvisionnements		30/31		
En-cours de fabrication		32	4.595.777	3.598.072
Produits finis		33	724.275	825.351
Marchandises		34	11.015.670	15.619.663
Immeubles destinés à la vente		35		
Acomptes versés		36	19.099.539	13.675.022
Commandes en cours d'exécution		37		
Créances à un an au plus		40/41	64.662.530	65.944.313
Créances commerciales		40	43.196.965	41.574.076
Autres créances		41	21.465.564	24.370.237
Placements de trésorerie	6.5.1/6.6	50/53	12.336	8.332
Actions propres		50		
Autres placements		51/53	12.336	8.332
Valeurs disponibles		54/58	83.523.743	61.631.721
Comptes de régularisation	6.6	490/1	7.774.868	7.133.845
TOTAL DE L'ACTIF		20/58	383.374.179	350.350.314



C3.2 - BILAN APRÈS RÉPARTITION - PASSIF

PASSIF	Ann.	Codes	Exercice	Exercice précédent
CAPITAUX PROPRES		10/15	96.011.002	90.884.088
Apport	6.7.1	10/11		
Disponible		110		
Indisponible		111		
Plus-values de réévaluation		12	9.113.527	9.113.527
Réserves		13	14.471.884	9.310.863
Réserves indisponibles		130/1		
Réserves statutairement indisponibles		1311		
Acquisitions d'actions propres		1312		
Soutien financier		1313		
Autres		1319		
Réserves immunisées		132		
Réserves disponibles		133	14.471.884	9.310.863
Bénéfice (Perte) reporté(e) (+)/(-)		14	72.413.355	72.447.462
Subsides en capital		15	12.236	12.236
Avance aux associés sur répartition de l'actif net		19		
PROVISIONS ET IMPÔTS DIFFÉRÉS		16	84.899.723	83.659.307
Provisions pour risques et charges		160/5	84.899.723	83.659.307
Pensions et obligations similaires		160		
Charges fiscales		161		
Grosses réparations et gros entretien		162	40.396.562	40.951.082
Obligations environnementales		163		
Autres risques et charges	6.8	164/5	44.503.161	42.708.225
Impôts différés		168		
DETTES		17/49	202.463.453	175.806.919
Dettes à plus d'un an	6.9	17	85.058.093	45.561.876
Dettes financières		170/4	37.333.333	
Emprunts subordonnés		170		
Emprunts obligataires non subordonnés		171		
Dettes de location-financement et dettes assimilées		172		
Etablissements de crédit		173	37.333.333	
Autres emprunts		174		
Dettes commerciales		175		
Fournisseurs		1750		
Effets à payer		1751		
Acomptes sur commandes		176		
Autres dettes		178/9	47.724.760	45.561.876
Dettes à un an au plus	6.9	42/48	96.900.753	103.609.162
Dettes à plus d'un an échéant dans l'année		42	2.666.667	14.128.331
Dettes financières		43		
Etablissements de crédit		430/8		
Autres emprunts		439		
Dettes commerciales		44	41.161.440	43.161.893
Fournisseurs		440/4	41.161.440	43.161.893
Effets à payer		441		
Acomptes sur commandes		46		
Dettes fiscales, salariales et sociales	6.9	45	50.417.337	42.505.957
Impôts		450/3	4.391.671	261.330
Rémunérations et charges sociales		454/9	46.025.666	42.244.627
Autres dettes		47/48	2.655.309	3.812.982
Comptes de régularisation	6.9	492/3	20.504.608	26.635.881
TOTAL DU PASSIF		10/49	383.374.179	350.350.314



C4 - COMPTE DE RÉSULTATS

COMPTE DE RÉSULTATS	Ann.	Codes	Exercice	Exercice précédent
Ventes et prestations		70/76A	424.242.390	394.977.917
Chiffre d'affaires	6.10	70	88.115.261	73.931.177
En-cours de fabrication, produits finis et commandes en cours d'exécution: augmentation (réduction) (+)/(-)		71		
Production immobilisée		72		
Autres produits d'exploitation	6.10	74	334.072.946	318.094.151
Produits d'exploitation non récurrents	6.12	76A	2.054.183	2.952.589
Coût des ventes et des prestations		60/66A	420.162.411	392.436.536
Approvisionnements et marchandises		60	43.883.587	43.413.882
Achats		600/8	41.623.199	48.276.424
Stocks: réduction (augmentation) (+)/(-)		609	2.260.387	-4.862.542
Services et biens divers		61	159.186.180	136.090.647
Rémunérations, charges sociales et pensions (+)/(-)	6.10	62	201.685.240	183.134.319
Amortissements et réductions de valeur sur frais d'établissement, sur immobilisations incorporelles et corporelles		630	11.095.978	10.779.658
Réductions de valeur sur stocks, sur commandes en cours d'exécution et sur créances commerciales: dotations (reprises) (+)/(-)	6.10	631/4	2.440.258	3.415.925
Provisions pour risques et charges: dotations (utilisations et reprises) (+)/(-)	6.10	635/8	-4.378.198	502.458
Autres charges d'exploitation	6.10	640/8	630.754	398.933
Charges d'exploitation portées à l'actif au titre de frais de restructuration (-)		649		
Charges d'exploitation non récurrentes	6.12	66A	5.618.613	14.700.713
Bénéfice (Perte) d'exploitation (+)/(-)		9/901	4.079.978	2.541.380
Produits financiers		75/76B	664.669	879.637
Produits financiers récurrents		75	105.818	164.080
Produits des immobilisations financières		750		
Produits des actifs circulants		751	23.295	1.228
Autres produits financiers	6.11	752/9	82.523	162.852
Produits financiers non récurrents	6.12	76B	558.850	715.557
Charges financières		65/66B	934.850	1.346.429
Charges financières récurrentes	6.11	65	369.039	844.352
Charges des dettes		650	281.742	625.325
Réductions de valeur sur actifs circulants autres que stocks, commandes en cours et créances commerciales: dotations (reprises) (+)/(-)		651		
Autres charges financières		652/9	87.296	219.027
Charges financières non récurrentes	6.12	66B	565.811	502.077
Bénéfice (Perte) de l'exercice avant impôts (+)/(-)		9903	3.809.797	2.074.588
Prélèvements sur les impôts différés		780		
Transfert aux impôts différés		680		
Impôts sur le résultat (+)/(-)	6.13	67/77	517.816	508.399
Impôts		670/3	517.816	508.399
Régularisations d'impôts et reprises de provisions fiscales		77		
Bénéfice (Perte) de l'exercice (+)/(-)		9904	3.291.981	1.566.188
Prélèvements sur les réserves immunisées		789		
Transfert aux réserves immunisées		689		
Bénéfice (Perte) de l'exercice à affecter (+)/(-)		9905	3.291.981	1.566.188



C5 - AFFECTATIONS ET PRÉLÈVEMENTS

	Codes	Exercice	Exercice précédent
Bénéfice (Perte) à affecter (+)/(-)	9906	75.739.442	80.009.250
Bénéfice (Perte) de l'exercice à affecter (+)/(-)	(9905)	3.291.981	1.566.188
Bénéfice (Perte) reporté(e) de l'exercice précédent (+)/(-)	14P	72.447.462	78.443.062
Prélèvements sur les capitaux propres	791/2	141.707	
sur l'apport	791		
sur les réserves	792	141.707	
Affectations aux capitaux propres	691/2	5.302.728	9.310.863
à l'apport	691		
à la réserve légale	6920		
aux autres réserves	6921	5.302.728	9.310.863
Bénéfice (Perte) à reporter (+)/(-)	(14)	72.413.355	72.447.462
Intervention d'associés dans la perte	794	1.834.934	1.749.074
Bénéfice à distribuer	694/7		
Rémunération de l'apport	694		
Administrateurs ou gérants	695		
Travailleurs	696		
Autres allocataires	697		



C6.3.1 - ETAT DES IMMOBILISATIONS CORPORELLES

	Codes	Exercice	Exercice précédent
TERRAINS ET CONSTRUCTIONS			
Valeur d'acquisition au terme de l'exercice	8191P	xxxxxxxxxxxxxxxxxxx	71.494.076
Mutations de l'exercice			
Acquisitions, y compris la production immobilisée	8161	1.216.564	
Cessions et désaffectations	8171	285	
Transferts d'une rubrique à une autre (+)/(-)	8181	3.166.281	
Valeur d'acquisition au terme de l'exercice	8191	75.876.637	
Plus-values au terme de l'exercice	8251P	xxxxxxxxxxxxxxxxxxx	0
Mutations de l'exercice			
Actées	8211		
Acquises de tiers	8221		
Annulées	8231		
Transférées d'une rubrique à une autre (+)/(-)	8241		
Plus-values au terme de l'exercice	8251	0	
Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice	8321P	xxxxxxxxxxxxxxxxxxx	46.335.675
Mutations de l'exercice			
Actés	8271	2.418.311	
Repris	8281		
Acquis de tiers	8291		
Annulés à la suite de cessions et désaffectations	8301	285	
Transférés d'une rubrique à une autre (+)/(-)	8311		
Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice	8321	48.753.700	
VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE	(22)	27.122.937	



C6.3.2 - INSTALLATIONS, MACHINES ET OUTILLAGE

	Codes	Exercice	Exercice précédent
Valeur d'acquisition au terme de l'exercice	8192P	XXXXXXXXXXXXXXXXXX	147.460.222
Mutations de l'exercice			
Acquisitions, y compris la production immobilisée	8162	2.010.811	
Cessions et désaffectations	8172	17.811.703	
Transferts d'une rubrique à une autre (+)/(-)	8182	3.406.000	
Valeur d'acquisition au terme de l'exercice	8192	135.065.330	
Plus-values au terme de l'exercice	8252P	XXXXXXXXXXXXXXXXXX	0
Mutations de l'exercice			
Actées	8212		
Acquises de tiers	8222		
Annulées	8232		
Transférées d'une rubrique à une autre (+)/(-)	8242		
Plus-values au terme de l'exercice	8252	0	
Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice	8322P	XXXXXXXXXXXXXXXXXX	130.944.355
Mutations de l'exercice			
Actés	8272	4.930.496	
Repris	8282		
Acquis de tiers	8292		
Annulés à la suite de cessions et désaffectations	8302	17.734.879	
Transférés d'une rubrique à une autre (+)/(-)	8312		
Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice	8322	118.139.972	
VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE	(23)	16.925.357	



C6.3.3 - MOBILIER ET MATÉRIEL ROULANT

	Codes	Exercice	Exercice précédent
Valeur d'acquisition au terme de l'exercice		XXXXXXXXXXXXXXXXXXXX	52.886.709
Mutations de l'exercice	8193P		
Acquisitions, y compris la production immobilisée	8163	1.901.120	
Cessions et désaffectations	8173	1.211.485	
Transferts d'une rubrique à une autre (+)/(-)	8183	47.668	
Valeur d'acquisition au terme de l'exercice	8193	53.624.012	
Plus-values au terme de l'exercice	8253P	XXXXXXXXXXXXXXXXXXXX	0
Mutations de l'exercice			
Actées	8213		
Acquises de tiers	8223		
Annulées	8233		
Transférées d'une rubrique à une autre (+)/(-)	8243		
Plus-values au terme de l'exercice	8253	0	
Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice	8323P	XXXXXXXXXXXXXXXXXXXX	43.300.654
Mutations de l'exercice			
Actés	8273	3.650.761	
Repris	8283		
Acquis de tiers	8293		
Annulés à la suite de cessions et désaffectations	8303	1.190.955	
Transférés d'une rubrique à une autre (+)/(-)	8313		
Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice	8323	45.760.460	
VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE	(24)	7.863.552	



C6.3.6 - IMMOBILISATIONS EN COURS ET ACOMPTES VERSÉS

	Codes	Exercice	Exercice précédent
Valeur d'acquisition au terme de l'exercice	8196P	XXXXXXXXXXXXXXXXXXXX	16.648.694
Mutations de l'exercice			
Acquisitions, y compris la production immobilisée	8166	25.108.502	
Cessions et désaffectations	8176		
Transferts d'une rubrique à une autre (+)/(-)	8186	-6.619.949	
Valeur d'acquisition au terme de l'exercice	8196	35.137.248	
Plus-values au terme de l'exercice	8256P	XXXXXXXXXXXXXXXXXXXX	
Mutations de l'exercice			
Actées	8216		
Acquises de tiers	8226		
Annulées	8236		
Transférées d'une rubrique à une autre (+)/(-)	8246		
Plus-values au terme de l'exercice	8256		
Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice	8326P	XXXXXXXXXXXXXXXXXXXX	0
Mutations de l'exercice			
Actés	8276		
Repris	8286		
Acquis de tiers	8296		
Annulés à la suite de cessions et désaffectations	8306		
Transférés d'une rubrique à une autre (+)/(-)	8316		
Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice	8326	0	
VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE	(27)	35.137.248	



C6.4.1 - ETAT DES IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES

	Codes	Exercice	Exercice précédent
ENTREPRISES LIÉES – PARTICIPATIONS, ACTIONS ET PARTS			
Valeur d'acquisition au terme de l'exercice	8391P	XXXXXXXXXXXXXXXXXXXX	21.863.071
Mutations de l'exercice			
Acquisitions	8361		
Cessions et retraits	8371		
Transferts d'une rubrique à une autre (+)/(-)	8381		
Valeur d'acquisition au terme de l'exercice	8391	21.863.071	
Plus-values au terme de l'exercice	8451P	XXXXXXXXXXXXXXXXXXXX	8.709.191
Mutations de l'exercice			
Actées	8411		
Acquises de tiers	8421		
Annulées	8431		
Transférées d'une rubrique à une autre (+)/(-)	8441		
Plus-values au terme de l'exercice	8451	8.709.191	
Réductions de valeur au terme de l'exercice	8521P	XXXXXXXXXXXXXXXXXXXX	2.559.814
Mutations de l'exercice			
Actées	8471	44.790	
Reprises	8481		
Acquises de tiers	8491		
Annulées à la suite de cessions et retraits	8501		
Transférées d'une rubrique à une autre (+)/(-)	8511		
Réductions de valeur au terme de l'exercice	8521	2.604.604	
Montants non appelés au terme de l'exercice	8551P	XXXXXXXXXXXXXXXXXXXX	0
Mutations de l'exercice (+)/(-)			
Montants non appelés au terme de l'exercice	8551	0	
VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE	(280)	27.967.658	
ENTREPRISES LIÉES - CRÉANCES			
VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE	281P	XXXXXXXXXXXXXXXXXXXX	
Mutations de l'exercice			
Additions	8581		
Remboursements	8591		
Réductions de valeur actées	8601		
Réductions de valeur reprises	8611		
Différences de change (+)/(-)	8621		
Autres (+)/(-)	8631		
VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE	(281)		
RÉDUCTIONS DE VALEUR CUMULÉES SUR CRÉANCES AU TERME DE L'EXERCICE	8651		



C6.4.2 - ENTREPRISES AVEC LIEN DE PARTICIPATION – PARTICIPATIONS, ACTIONS ET PARTS

	Codes	Exercice	Exercice précédent
ENTREPRISES AVEC LIEN DE PARTICIPATION – PARTICIPATIONS, ACTIONS ET PARTS			
Valeur d'acquisition au terme de l'exercice	8392P	XXXXXXXXXXXXXXXXXXXX	16.011.083
Mutations de l'exercice			
Acquisitions	8362		
Cessions et retraits	8372		
Transferts d'une rubrique à une autre (+)/(-)	8382		
Valeur d'acquisition au terme de l'exercice	8392	16.011.083	
Plus-values au terme de l'exercice	8452P	XXXXXXXXXXXXXXXXXXXX	0
Mutations de l'exercice			
Actées	8412		
Acquises de tiers	8422		
Annulées	8432		
Transférées d'une rubrique à une autre (+)/(-)	8442		
Plus-values au terme de l'exercice	8452	0	
Réductions de valeur au terme de l'exercice	8522P	XXXXXXXXXXXXXXXXXXXX	4.857.050
Mutations de l'exercice			
Actées	8472	521.022	
Reprises	8482		
Acquises de tiers	8492		
Annulées à la suite de cessions et retraits	8502		
Transférées d'une rubrique à une autre (+)/(-)	8512		
Réductions de valeur au terme de l'exercice	8522	5.378.072	
Montants non appelés au terme de l'exercice	8552P	XXXXXXXXXXXXXXXXXXXX	
Mutations de l'exercice (+)/(-)	8542		
Montants non appelés au terme de l'exercice	8552		
VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE	(282)	10.633.011	
ENTREPRISES AVEC LIEN DE PARTICIPATION - CRÉANCES			
VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE	283P	XXXXXXXXXXXXXXXXXXXX	85.598
Mutations de l'exercice			
Additions	8582		
Remboursements	8592	48.309	
Réductions de valeur actées	8602		
Réductions de valeur reprises	8612		
Différences de change (+)/(-)	8622		
Autres (+)/(-)	8632		
VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE	(283)	37.288	
RÉDUCTIONS DE VALEUR CUMULÉES SUR CRÉANCES AU TERME DE L'EXERCICE	8652		



C6.4.3 - AUTRES ENTREPRISES – PARTICIPATIONS, ACTIONS ET PARTS

	Codes	Exercice	Exercice précédent
AUTRES ENTREPRISES – PARTICIPATIONS, ACTIONS ET PARTS			
Valeur d'acquisition au terme de l'exercice	8393P	XXXXXXXXXXXXXXXXXXXX	1.019.579
Mutations de l'exercice			
Acquisitions	8363		
Cessions et retraits	8373		
Transferts d'une rubrique à une autre (+)/(-)	8383		
Valeur d'acquisition au terme de l'exercice	8393	1.019.579	
Plus-values au terme de l'exercice	8453P	XXXXXXXXXXXXXXXXXXXX	
Mutations de l'exercice			
Actées	8413		
Acquises de tiers	8423		
Annulées	8433		
Transférées d'une rubrique à une autre (+)/(-)	8443		
Plus-values au terme de l'exercice	8453		
Réductions de valeur au terme de l'exercice	8523P	XXXXXXXXXXXXXXXXXXXX	600.000
Mutations de l'exercice			
Actées	8473		
Reprises	8483	29.700	
Acquises de tiers	8493		
Annulées à la suite de cessions et retraits	8503		
Transférées d'une rubrique à une autre (+)/(-)	8513		
Réductions de valeur au terme de l'exercice	8523	570.300	
Montants non appelés au terme de l'exercice	8553P	XXXXXXXXXXXXXXXXXXXX	
Mutations de l'exercice (+)/(-)	8543		
Montants non appelés au terme de l'exercice	8553		
VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE	(284)	449.279	
AUTRES ENTREPRISES - CRÉANCES			
VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE	285/8P	XXXXXXXXXXXXXXXXXXXX	1.358.226
Mutations de l'exercice			
Additions	8583		
Remboursements	8593	1.346.227	
Réductions de valeur actées	8603		
Réductions de valeur reprises	8613		
Différences de change (+)/(-)	8623		
Autres (+)/(-)	8633		
VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE	(285/8)	12.000	
RÉDUCTIONS DE VALEUR CUMULÉES SUR CRÉANCES AU TERME DE L'EXERCICE	8653		



C6.5.1 - INFORMATION RELATIVE AUX PARTICIPATIONS

PARTICIPATIONS ET DROITS SOCIAUX DÉTENUS DANS D'AUTRES ENTREPRISES

Sont mentionnées ci-après, les entreprises dans lesquelles l'entreprise détient une participation (comprise dans

les rubriques 280 et 282 de l'actif) ainsi que les autres entreprises dans lesquelles l'entreprise détient des droits sociaux (compris dans les rubriques 284 et 51/53 de l'actif) représentant 10% au moins du capital souscrit.

DÉNOMINATION, adresse complète du SIÈGE et pour les entreprises de droit belge, mention du NUMÉRO D'ENTREPRISE	Droits sociaux détenus				Données extraites des derniers comptes annuels disponibles			
	Nature	directement		par les filiales	Comptes annuels arrêtés au	Code devise	Capitaux propres	Résultat net
		Nombre	%	%			(+) ou (-) (en unités)	
0877535640 CASA KAFKA PICTURES SA (Société anonyme) boulevard Louis Schmidt 2 1040 Etterbeek Belgique	Actions	184	64,44	30	31/12/2021	EUR	1.229.085	-459.046
0887332541 DREAMWALL (Société anonyme) rue Jules Destrée 52 6001 Marcinelle Belgique	Actions	19.362	24,2		31/12/2020	EUR	1.454.327	-91.983
0873769961 FERI (Société anonyme) avenue Golenvaux 8 5000 Namur Belgique	Actions	15.600	31,77		31/12/2021	EUR	32.691.151	-1.524.585
0878403195 FREY (Société anonyme) boulevard Auguste Reyers 52 1030 Schaerbeek Belgique	Actions	13.200	50		31/12/2021	EUR	21.212.837	-89.579
0427916686 RMB (Société anonyme) boulevard Louis Schmidt 2 1040 Etterbeek Belgique	Actions	846	99,9	0,1	31/12/2021	EUR	11.946.867	2.514.922
0847284310 IMMO-DIGUE (Société anonyme) boulevard Tirou 37 6000 Charleroi Belgique	Actions	285	6,65		31/12/2021	EUR	171.706	17.107
0542905832 MARADIO (Coopérative à responsabilité limitée) boulevard Auguste Reyers 52 1030 Schaerbeek Belgique	Actions	200	21,34		31/12/2021	EUR	44.667	973
0704771613 DATA RECO (Société anonyme) avenue Pre Aily 24 4031 Angleur Belgique	Actions	60.000	40		31/12/2020	EUR	58.347	-27.849
0642867104 BELGIAN HEROES (société anonyme) rue Jules Destrée 52 6001 Marcinelle Belgique	Actions	315	14,73		31/12/2020	EUR	201.631	-246.259



C6.6 - PLACEMENTS DE TRÉSORERIE ET COMPTES DE RÉGULARISATION DE L'ACTIF

	Codes	Exercice	Exercice précédent
PLACEMENTS DE TRÉSORERIE – AUTRES PLACEMENTS			
Actions, parts et placements autres que placements à revenu fixe	51		
Actions et parts – Valeur comptable augmentée du montant non appelé	8681		
Actions et parts – Montant non appelé	8682		
Métaux précieux et œuvres d'art	8683		
Titres à revenu fixe	52		
Titres à revenu fixe émis par des établissements de crédit	8684		
Comptes à terme détenus auprès des établissements de crédit	53	12.336	8.332
Avec une durée résiduelle ou de préavis d'un mois au plus	8686	12.336	8.332
de plus d'un mois à un an au plus	8687		
de plus d'un an	8688		
Autres placements de trésorerie non repris ci-avant	8689		

ETAT DES IMMOBILISATIONS INCORPORELLES

COMPTES DE RÉGULARISATION

Ventilation de la rubrique 490/1 de l'actif si celle-ci représente un montant important

	Exercice
Charges à reporter (490)	3.797.764
Produits acquis (491)	3.977.104

C6.8 - PROVISIONS POUR AUTRES RISQUES ET CHARGES

	Exercice
VENTILATION DE LA RUBRIQUE 164/5 DU PASSIF SI CELLE-CI REPRÉSENTE UN MONTANT IMPORTANT	
Provisions à caractère social	2.323.750
Provisions pour litiges	42.179.410



C6.9 - ETAT DES DETTES ET COMPTES DE RÉGULARISATION DU PASSIF

	Code	Exercice
VENTILATION DES DETTES À L'ORIGINE À PLUS D'UN AN, EN FONCTION DE LEUR DURÉE RÉSIDUELLE		
Dettes à plus d'un an échéant dans l'année		
Dettes financières	8801	2.666.667
Emprunts subordonnés	8811	
Emprunts obligataires non subordonnés	8821	
Dettes de location-financement et dettes assimilées	8831	
Etablissements de crédit	8841	2.666.667
Autres emprunts	8851	
Dettes commerciales	8861	
Fournisseurs	8871	
Effets à payer	8881	
Acomptes reçus sur commandes	8891	
Autres dettes	8901	
Total des dettes à plus d'un an échéant dans l'année	(42)	2.666.667
Dettes ayant plus d'un an mais 5 ans au plus à courir		
Dettes financières	8802	10.666.667
Emprunts subordonnés	8812	
Emprunts obligataires non subordonnés	8822	
Dettes de location-financement et dettes assimilées	8832	
Etablissements de crédit	8842	10.666.667
Autres emprunts	8852	
Dettes commerciales	8862	
Fournisseurs	8872	
Effets à payer	8882	
Acomptes sur commandes	8892	
Autres dettes	8902	47.724.760
Total des dettes ayant plus d'un an mais 5 ans au plus à courir	8912	58.391.426
Dettes ayant plus de 5 ans à courir		
Dettes financières	8803	26.666.667
Emprunts subordonnés	8813	
Emprunts obligataires non subordonnés	8823	
Dettes de location-financement et dettes assimilées	8833	
Etablissements de crédit	8843	26.666.667
Autres emprunts	8853	
Dettes commerciales	8863	
Fournisseurs	8873	
Effets à payer	8883	
Acomptes sur commandes	8893	
Autres dettes	8903	
Total des dettes ayant plus de 5 ans à courir	8913	26.666.667



DETTES GARANTIES (comprises dans les rubriques 17 et 42/48 du passif)	Codes	Exercice
Dettes garanties par les pouvoirs publics belges		
Dettes financières	8921	40.000.000
Emprunts subordonnés	8931	
Emprunts obligataires non subordonnés	8941	
Dettes de location-financement et dettes assimilées	8951	
Etablissements de crédit	8961	40.000.000
Autres emprunts	8971	
Dettes commerciales	8981	
Fournisseurs	8991	
Effets à payer	9001	
Acomptes sur commandes	9011	
Dettes salariales et sociales	9021	
Autres dettes	9051	
Total des dettes garanties par les pouvoirs publics belges	9061	40.000.000
Dettes garanties par des sûretés réelles constituées ou irrévocablement promises sur les actifs de l'entreprise		
Dettes financières	8922	
Emprunts subordonnés	8932	
Emprunts obligataires non subordonnés	8942	
Dettes de location-financement et dettes assimilées	8952	
Etablissements de crédit	8962	
Autres emprunts	8972	
Dettes commerciales	8982	
Fournisseurs	8992	
Effets à payer	9002	
Acomptes sur commandes	9012	
Dettes fiscales, salariales et sociales	9022	
Impôts	9032	
Rémunérations et charges sociales	9042	
Autres dettes	9052	
Total des dettes garanties par des sûretés réelles constituées ou irrévocablement promises sur les actifs de l'entreprise	9062	

DETTES FISCALES, SALARIALES ET SOCIALES

Impôts (rubriques 450/3 et 178/9 du passif)

Dettes fiscales échues

9072

Dettes fiscales non échues

9073 4.391.671

Dettes fiscales estimées

450

Rémunérations et charges sociales (rubriques 454/9 et 178/9 du passif)

Dettes échues envers l'Office National de Sécurité Sociale

9076 5.974.690

Autres dettes salariales et sociales

9077 40.050.975

COMPTE DE RÉGULARISATION

Ventilation de la rubrique 492/3 du passif si celle-ci représente un montant important

Charges à imputer (492)

807.265

Produits à reporter (493)

19.661.795

Ecarts de conversion (497)

35.547



C6.10 - RÉSULTATS D'EXPLOITATION

	Codes	Exercice	Exercice précédent
PRODUITS D'EXPLOITATION			
Chiffre d'affaires net			
Ventilation par catégorie d'activité			
Publicité (y compris échanges promotionnels)		84.927.867	71.222.420
Autres		3.187.394	2.708.756
Ventilation par marché géographique			
Autres produits d'exploitation			
Subsides d'exploitation et montants compensatoires obtenus des pouvoirs publics	740	311.357.426	294.313.588
CHARGES D'EXPLOITATION			
Travailleurs pour lesquels l'entreprise a introduit une déclaration DIMONA ou qui sont inscrits au registre général du personnel			
Nombre total à la date de clôture	9086	2.037	2.077
Effectif moyen du personnel calculé en équivalents temps plein	9087	2.011,6	2.022,5
Nombre d'heures effectivement prestées	9088	3.427.263	3.451.640
Frais de personnel			
Rémunérations et avantages sociaux directs	620	115.853.229	113.505.133
Cotisations patronales d'assurances sociales	621	63.663.589	48.529.849
Primes patronales pour assurances extralégales	622	1.562.680	1.469.244
Autres frais de personnel	623	18.131.859	17.265.092
Pensions de retraite et de survie	624	2.473.883	2.365.000
Provisions pour pensions et obligations similaires			
Dotations (utilisations et reprises) (+)/(-)	635		
Réductions de valeur			
Sur stocks et commandes en cours			
Actées	9110	5.075.133	5.964.891
Reprises	9111	2.835.441	2.610.626
Sur créances commerciales			
Actées	9112	321.859	121.294
Reprises	9113	121.294	59.633
Provisions pour risques et charges			
Constitutions	9115	7.253.902	12.338.708
Utilisations et reprises	9116	11.632.100	11.836.250
Autres charges d'exploitation			
Impôts et taxes relatifs à l'exploitation	640	121.430	53.990
Autres	641/8	509.324	344.943
Personnel intérimaire et personnes mises à la disposition de l'entreprise			
Nombre total à la date de clôture	9096		
Nombre moyen calculé en équivalents temps plein	9097	107,4	94,1
Nombre d'heures effectivement prestées	9098	212.236	185.910
Frais pour l'entreprise	617	7.078.610	6.197.083



C6.11 - RÉSULTATS FINANCIERS

	Codes	Exercice	Exercice précédent
PRODUITS FINANCIERS RÉCURRENTS			
Autres produits financiers			
Subsides accordés par les pouvoirs publics et imputés au compte de résultats			
Subsides en capital	9125		
Subsides en intérêts	9126		
Ventilation des autres produits financiers			
Différences de change	754	5.294	159.630
Autres		77.229	4.450
Produits financiers divers		77.229	4.450
CHARGES FINANCIÈRES RÉCURRENTES			
Amortissement des frais d'émission d'emprunts	6501		
Intérêts portés à l'actif	6503		
Réductions de valeur sur actifs circulants			
Actées	6510		
Reprises	6511		
Autres charges financières			
Montant de l'escompte à charge de l'entreprise sur la négociation de créances	653		
Provisions à caractère financier			
Dotations	6560		
Utilisations et reprises	6561		
Ventilation des autres charges financières			
Différences de change réalisées	654	29.858	173.631
Ecart de conversion de devises	655	21.291	20.061
Autres			
Charges financières diverses		317.889	65.457



C6.12 - PRODUITS ET CHARGES DE TAILLE OU D'INCIDENCE EXCEPTIONNELLE

	Codes	Exercice	Exercice précédent
PRODUITS NON RÉCURRENTS	76	2.613.033	3.668.146
Produits d'exploitation non récurrents	(76A)	2.054.183	2.952.589
Reprises d'amortissements et de réductions de valeur sur immobilisations incorporelles et corporelles	760		
Reprises de provisions pour risques et charges d'exploitation exceptionnels	7620		
Plus-values sur réalisation d'immobilisations incorporelles et corporelles	7630	2.054.183	2.862.821
Autres produits d'exploitation non récurrents	764/8		89.768
Produits financiers non récurrents	(76B)	558.850	715.557
Reprises de réductions de valeur sur immobilisations financières	761	29.700	
Reprises de provisions pour risques et charges financiers exceptionnels	7621		
Plus-values sur réalisation d'immobilisations financières	7631		213.479
Autres produits financiers non récurrents	769	529.150	502.077
CHARGES NON RÉCURRENTES	66	6.184.425	15.202.791
Charges d'exploitation non récurrentes	(66A)	5.618.613	14.700.713
Amortissements et réductions de valeur non récurrents sur frais d'établissement, sur immobilisations incorporelles et corporelles	660		
Provisions pour risques et charges d'exploitation exceptionnels: dotations (utilisations) (+)/(-)	6620	5.618.613	7.427.338
Moins-values sur réalisation d'immobilisations incorporelles et corporelles	6630		75.195
Autres charges d'exploitation non récurrentes	664/7		7.198.180
Charges d'exploitation non récurrentes portées à l'actif au titre de frais de restructuration (-)	6690		
Charges financières non récurrentes	(66B)	565.811	502.077
Réductions de valeur sur immobilisations financières	661	565.811	502.077
Provisions pour risques et charges financiers exceptionnels: dotations (utilisations) (+)/(-)	6621		
Moins-values sur réalisation d'immobilisations financières	6631		
Autres charges financières non récurrentes	668		
Charges financières non récurrentes portées à l'actif au titre de frais de restructuration (-)	6691		



C6.13 - IMPÔTS ET TAXES

	Codes	Exercice
IMPÔTS SUR LE RÉSULTAT		
Impôts sur le résultat de l'exercice	9134	517.816
Impôts et précomptes dus ou versés	9135	517.816
Excédent de versements d'impôts ou de précomptes porté à l'actif	9136	
Suppléments d'impôts estimés	9137	
Impôts sur le résultat d'exercices antérieurs	9138	
Suppléments d'impôts dus ou versés	9139	
Suppléments d'impôts estimés ou provisionnés	9140	
Principales sources de disparités entre le bénéfice avant impôts, exprimé dans les comptes, et le bénéfice taxable estimé		
Incidence des résultats non récurrents sur le montant des impôts sur le résultat de l'exercice		
Sources de latences fiscales		
Latences actives	9141	
Pertes fiscales cumulées, déductibles des bénéfices taxables ultérieurs	9142	
Autres latences actives		
Latences passives	9144	
Ventilation des latences passives		

	Codes	Exercice	Exercice précédent
TAXES SUR LA VALEUR AJOUTÉE ET IMPÔTS À CHARGE DE TIERS			
Taxes sur la valeur ajoutée, portées en compte			
A l'entreprise (déductibles)	9145	33.950.639	27.175.781
Par l'entreprise	9146	21.275.718	18.274.986
Montants retenus à charge de tiers, au titre de			
Précompte professionnel	9147	38.507.493	37.011.738
Précompte mobilier	9148		



C6.14 - DROITS ET ENGAGEMENTS HORS BILAN

	Codes	Exercice
GARANTIES PERSONNELLES CONSTITUÉES OU IRRÉVOCABLEMENT PROMISES PAR L'ENTREPRISE POUR SÛRETÉ DE DETTES OU D'ENGAGEMENTS DE TIERS	9149	
Dont		
Effets de commerce en circulation endossés par l'entreprise	9150	
Effets de commerce en circulation tirés ou avalisés par l'entreprise	9151	
Montant maximum à concurrence duquel d'autres engagements de tiers sont garantis par l'entreprise	9153	
GARANTIES RÉELLES		
Garanties réelles constituées ou irrévocablement promises par l'entreprise sur ses actifs propres pour sûreté de dettes et engagements de l'entreprise		
Hypothèques		
Valeur comptable des immeubles grevés	9161	
Montant de l'inscription	9171	
Gages sur fonds de commerce - Montant de l'inscription	9181	
Gages sur d'autres actifs - Valeur comptable des actifs gagés	9191	
Sûretés constituées sur actifs futurs - Montant des actifs en cause	9201	
Garanties réelles constituées ou irrévocablement promises par l'entreprise sur ses actifs propres pour sûreté de dettes et engagements de tiers		
Hypothèques		
Valeur comptable des immeubles grevés	9162	
Montant de l'inscription	9172	
Gages sur fonds de commerce - Montant de l'inscription	9182	
Gages sur d'autres actifs - Valeur comptable des actifs gagés	9192	
Sûretés constituées sur actifs futurs - Montant des actifs en cause	9202	
BIENS ET VALEURS DÉTENUS PAR DES TIERS EN LEUR NOM MAIS AUX RISQUES ET PROFITS DE L'ENTREPRISE, S'ILS NE SONT PAS PORTÉS AU BILAN		
ENGAGEMENTS IMPORTANTS D'ACQUISITION D'IMMOBILISATIONS		
Engagements d'acquisition d'immobilisations		1.227.987
ENGAGEMENTS IMPORTANTS DE CESSION D'IMMOBILISATIONS		
MARCHÉ À TERME		
Marchandises achetées (à recevoir)	9213	5.816.585
Marchandises vendues (à livrer)	9214	
Devises achetées (à recevoir)	9215	
Devises vendues (à livrer)	9216	



C6.15 - RELATIONS AVEC LES ENTREPRISES LIÉES, LES ENTREPRISES ASSOCIÉES ET LES AUTRES ENTREPRISES AVEC LESQUELLES IL EXISTE UN LIEN DE PARTICIPATION

	Codes	Exercice	Exercice précédent
ENTREPRISES LIÉES			
Immobilisations financières	(280/1)	27.967.658	28.012.448
Participations	(280)	27.967.658	28.012.448
Créances subordonnées	9271		
Autres créances	9281		
Créances	9291	6.260.930	6.260.930
A plus d'un an	9301	6.260.930	6.260.930
A un an au plus	9311		
Placements de trésorerie	9321		
Actions	9331		
Créances	9341		
Dettes	9351	6.539.018	6.539.018
A plus d'un an	9361	6.539.018	6.539.018
A un an au plus	9371		
Garanties personnelles et réelles			
Constituées ou irrévocablement promises par l'entreprise pour sûreté de dettes ou d'engagements d'entreprises liées	9381		
Constituées ou irrévocablement promises par des entreprises liées pour sûreté de dettes ou d'engagements de l'entreprise	9391		
Autres engagements financiers significatifs	9401		
Résultats financiers			
Produits des immobilisations financières	9421		
Produits des actifs circulants	9431		
Autres produits financiers	9441		
Charges des dettes	9461		
Autres charges financières	9471		
Cessions d'actifs immobilisés			
Plus-values réalisées	9481		
Moins-values réalisées	9491		



	Codes	Exercice	Exercice précédent
ENTREPRISES ASSOCIÉES			
Immobilisations financières	9253		
Participations	9263		
Créances subordonnées	9273		
Autres créances	9283		
Créances	9293		
A plus d'un an	9303		
A un an au plus	9313		
Dettes	9353		
A plus d'un an	9363		
A un an au plus	9373		
Garanties personnelles et réelles			
Constituées ou irrévocablement promises par l'entreprise pour sûreté de dettes ou d'engagements d'entreprises associées	9383		
Constituées ou irrévocablement promises par des entreprises associées pour sûreté de dettes ou d'engagements de l'entreprise	9393		
Autres engagements financiers significatifs	9403		
AUTRES ENTREPRISES AVEC UN LIEN DE PARTICIPATION			
Immobilisations financières	9252	10.670.299	11.239.630
Participations	9262	10.633.011	11.154.033
Créances subordonnées	9272		
Autres créances	9282	37.288	85.598
Créances	9292	20.015.088	18.180.154
A plus d'un an	9302	20.015.088	18.180.154
A un an au plus	9312		
Dettes	9352	43.294.778	42.326.894
A plus d'un an	9362	41.185.741	39.022.857
A un an au plus	9372	2.109.037	3.304.037



C6.16 - Relations financières

	Codes	Exercice
RELATIONS FINANCIÈRES AVEC LE OU LES COMMISSAIRE(S) ET LES PERSONNES AVEC LESQUELLES IL EST LIÉ (ILS SONT LIÉS)		
Emoluments du (des) commissaire(s)	9505	63.469
Emoluments pour prestations exceptionnelles ou missions particulières accomplies au sein de la société par le(s) commissaire(s)		
Autres missions d'attestation	95061	
Missions de conseils fiscaux	95062	
Autres missions extérieures à la mission révisorale	95063	
Emoluments pour prestations exceptionnelles ou missions particulières accomplies au sein de la société par des personnes avec lesquelles le ou les commissaire(s) est lié (sont liés)		
Autres missions d'attestation	95081	
Missions de conseils fiscaux	95082	
Autres missions extérieures à la mission révisorale	95083	



5. BILAN SOCIAL

C10 - ETAT DES PERSONNES OCCUPÉES

ETAT DES PERSONNES OCCUPÉES

TRAVAILLEURS POUR LESQUELS LA SOCIÉTÉ A INTRODUIT UNE DÉCLARATION DIMONA OU QUI SONT INSCRITS AU REGISTRE GÉNÉRAL DU PERSONNEL

Au cours de l'exercice	Codes	Total	1. Hommes	2. Femmes
Nombre moyen de travailleurs				
Temps plein	1001	1.904,6	1.185,4	719,2
Temps partiel	1002	164,3	75,8	88,5
Total en équivalents temps plein (ETP)	1003	2.011,6	1.235,3	776,3
Nombre d'heures effectivement prestées				
Temps plein	1011	3.240.020	2.019.078	1.220.942
Temps partiel	1012	187.243	87.408	99.835
Total	1013	3.427.263	2.106.486	1.320.777
Frais de personnel				
Temps plein	1021	188.327.724	117.359.883	70.967.841
Temps partiel	1022	10.883.633	5.080.657	5.802.976
Total	1023	199.211.357	122.440.540	76.770.817
Montant des avantages accordés en sus du salaire	1033			

Au cours de l'exercice précédent	Codes	Total	1. Hommes	2. Femmes
Nombre moyen de travailleurs en ETP	1003	2.022,5	1.235,0	787,5
Nombre d'heures effectivement prestées	1013	3.451.640	2.113.952	1.337.688
Frais de personnel	1023	180.769.319	110.711.919	70.057.400
Montant des avantages accordés en sus du salaire	1033			



TRAVAILLEURS POUR LESQUELS LA SOCIÉTÉ A INTRODUIT UNE DÉCLARATION DIMONA OU QUI SONT INSCRITS AU REGISTRE GÉNÉRAL DU PERSONNEL (suite)

A la date de clôture de l'exercice	Codes	1. Temps plein	2. Temps partiel	3. Total en équivalents temps plein
Nombre de travailleurs	105	1.875	162	1.982,1
Par type de contrat de travail				
Contrat à durée indéterminée	110	1.811	147	1.909,9
Contrat à durée déterminée	111	18	2	18,7
Contrat pour l'exécution d'un travail nettement défini	112			
Contrat de remplacement	113	46	13	53,5
Par sexe et niveau d'études				
Hommes	120	1.170	74	1.220,1
de niveau primaire	1200	1.170	74	1.220,1
de niveau secondaire	1201			
de niveau supérieur non universitaire	1202			
de niveau universitaire	1203			
Femmes	121	705	88	762,0
de niveau primaire	1210	705	88	762,0
de niveau secondaire	1211			
de niveau supérieur non universitaire	1212			
de niveau universitaire	1213			
Par catégorie professionnelle				
Personnel de direction	130	8		8,0
Employés	134	1.827	161	1.933,6
Ouvriers	132	40	1	40,5
Autres	133			

PERSONNEL INTÉRIMAIRE ET PERSONNES MISES À LA DISPOSITION DE L'ENTREPRISE

Au cours de l'exercice	Codes	1. Personnel intérimaire	2. Personnes mises à la disposition de l'entreprise
Nombre moyen de personnes occupées	150	107,4	
Nombre d'heures effectivement prestées	151	212.236	
Frais pour l'entreprise	152	7.078.610	



TABLEAU DES MOUVEMENTS DU PERSONNEL AU COURS DE L'EXERCICE

ENTRÉES	Codes	1. Temps plein	2. Temps partiel	3. Total en équivalents temps plein
Nombre de travailleurs pour lesquels la société a introduit une déclaration DIMONA ou qui ont été inscrits au registre général du personnel au cours de l'exercice.	205	113	27	129,5
Par type de contrat de travail				
Contrat à durée indéterminée	210	45	3	46,8
Contrat à durée déterminée	211	26	3	27,9
Contrat pour l'exécution d'un travail nettement défini	212			
Contrat de remplacement	213	42	21	54,8

SORTIES

Nombre de travailleurs dont la date de fin de contrat a été inscrite dans une déclaration DIMONA ou au registre général du personnel au cours de l'exercice	305	140	34	157,7
Par type de contrat de travail				
Contrat à durée indéterminée	310	81	10	85,3
Contrat à durée déterminée	311	22	2	23,1
Contrat pour l'exécution d'un travail nettement défini	312			
Contrat de remplacement	313	37	22	49,3
Par motif de fin de contrat				
Pension	340	45	5	47,9
Chômage avec complément d'entreprise	341			
Licenciement	342	11	2	12,4
Autre motif	343	84	27	97,4
Dont: le nombre de personnes qui continuent, au moins à mi-temps, à prêter des services au profit de l'entreprise comme indépendants	350			



TABLEAU DES MOUVEMENTS DU PERSONNEL AU COURS DE L'EXERCICE

	Codes	Hommes	Codes	Femmes
Initiatives en matière de formation professionnelle continue à caractère formel à charge de l'employeur				
Nombre de travailleurs concernés	5801	757	5811	489
Nombre d'heures de formation suivies	5802	13.737	5812	8.204
Coût net pour l'entreprise	5803	390.775	5813	233.392
dont coût brut directement lié aux formations	58031	390.775	58131	233.392
dont cotisations payées et versements à des fonds collectifs	58032		58132	
dont subventions et autres avantages financiers reçus (à déduire)..	58033		58133	
Initiatives en matière de formation professionnelle continue à caractère moins formel ou informel à charge de l'employeur				
Nombre de travailleurs concernés	5821		5831	
Nombre d'heures de formation suivies	5822		5832	
Coût net pour l'entreprise	5823		5833	
Initiatives en matière de formation professionnelle initiale à charge de l'employeur				
Nombre de travailleurs concernés	5841		5851	
Nombre d'heures de formation suivie	5842		5852	
Coût net pour l'entreprise	5843		5853	



6. RÈGLES D'ÉVALUATION

6.1 PRINCIPES GÉNÉRAUX

Les comptes annuels de l'exercice 2021 sont établis conformément aux dispositions légales et réglementaires et aux pratiques comptables généralement admises en

BELGIQUE (A.R. du 8 octobre 1976 relatif aux comptes annuels des entreprises).

6.2 RÈGLES D'ÉVALUATION ADOPTÉES PAR LA RTBF

A. LES RUBRIQUES SUIVANTES DU BILAN SONT ÉVALUÉES COMME DÉCRIT CI-APRÈS

- Immobilisations incorporelles
- Immobilisations corporelles

Tableau donnant, par type d'investissement, sa durée de vie, le type d'amortissement qui lui est appliqué.

Catégorie	Durée de vie
Terrains et constructions	
Bâtiments (y compris architectes, ingénieurs, géomètres)	33
Installations (ascenseur, chauffage, distribution d'électricité, téléphonie ...) et aménagements des bâtiments	15
Pylônes	33
Assurances et honoraires liés aux travaux immobiliers (assistance à la maîtrise d'ouvrage)	3
Equipements de production	
Equipements fixes Radio	7
Equipements fixes TV	7
Cars de reportage	7
Equipements portables et accessoires de production (micros, caméras légères, enregistreurs, groupes électrogènes mobiles, éclairage)	7
Interphonie	7
Equipements de liaison, de diffusion et d'émission	
Antennes, guides d'ondes	15
Infrastructure émetteurs	15
Émetteurs, réémetteurs et faisceaux hertziens	7
Codeurs et décodeurs	7
Réseau fibres optiques	7
Multiplexeurs	7
Moyens mobiles	7
Robotique d'archive	7
Routeurs	7
Informatique de production et informatique générale	
Baies	15
Câblage électronique et informatique	7
Logiciels structurants	7
Serveurs, PC, écrans, imprimantes	3
Cartes et composants audio et vidéo	3
Station de montage audio/vidéo	3
Logiciels divers	3
Divers	
Mobilier	7
Outillage non portatif et appareils de mesure	7
Matériel mess et cafétérias	7
Véhicules	5
Matériel de plateau	3
Outillage portatif et équipements de type «grand public»	3



L'amortissement est pratiqué de manière linéaire dans le temps, en fonction des règles en vigueur au moment de l'acquisition. Le bien est amorti à partir de la date de mise en exploitation selon un pourcentage identique.

Certaines immobilisations (outillage et appareils de mesure) acquises jusqu'en 2006 font l'objet d'un amortissement dégressif. Le dernier amortissement de ce type est enregistré dans les comptes 2015.

Suite à la désaffectation prochaine de l'actuel bâtiment de Reyers, un rythme accéléré des amortissements est pratiqué linéairement, sur la valeur résiduelle, jusqu'au 31/12/2023, pour tout bien dont la durée de vie normale n'excède pas cette date. Pour rappel, l'ensemble des biens immeubles de ce site ont fait, sur base de leur valeur résiduelle, l'objet d'un amortissement exceptionnel lors de la vente du terrain et du bâtiment en 2017.

Le bien est amorti lorsque sa valeur d'acquisition est supérieure ou égale à 1.000 euros.

B. IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES

Les titres figurent initialement au bilan pour leur prix d'acquisition et peuvent être réévalués ou dévalués distinctement en fonction de la valeur de l'entreprise sur lesquels ils portent.

C. STOCKS

Depuis le 1er janvier 2017, seuls les programmes sont portés en stocks.

Les films et les programmes acquis

Ces biens sont stockés au prix d'acquisition. Le coût de l'utilisation se répartit comme suit :

- > Pour les magazines et divertissements : 100 % lors de la première diffusion
- > Pour les autres programmes :
 - première diffusion : 80%
 - deuxième diffusion : 20%

La RTBF initie la procédure de réduction de valeur du stock des droits de diffusion lorsqu'un ou plusieurs critère(s) décrit(s) ci-dessous est (sont) rencontré(s) :

- Obsolescence des fictions, des dessins animés, des documentaires, magazines et divertissements dont les débuts de droits sont antérieurs à deux années de la date de clôture de l'exercice en cours. La valeur du stock de ces droits est réduite à zéro.
- Fictions, dessins animés et documentaires ayant fait l'objet d'une première diffusion dont les droits se terminent avant la fin de l'exercice suivant et dont la seconde diffusion devrait être réalisée dans un intervalle de moins de douze mois. La valeur de la seconde diffusion est réduite à zéro.
- Fictions et dessins animés n'ayant pas encore fait l'objet d'une diffusion dont les droits se terminent avant la fin de l'exercice suivant et dont la seconde diffusion devrait être réalisée dans un intervalle de moins de douze mois. La valeur de la seconde diffusion est réduite à zéro.
- Fictions interdites aux moins de 16 ans. La valeur du stock de ces fictions est réduite à zéro.
- Suite de séries que la RTBF a l'obligation d'acquérir alors que les premiers épisodes ont récolté une part d'audience inférieure à 70% à la part d'audience moyenne de la case. La valeur de la suite de la série est réduite à zéro.
- Les critères ci-dessous portant sur une seconde diffusion sont étendus à une troisième diffusion le cas échéant. La valeur de la troisième diffusion est réduite à zéro.

A l'issue de cette sélection, une proposition détaillée titre par titre est transmise pour examen à la Direction du Pôle Contenus. Celle-ci étudie chaque programme au cas par cas. La Direction du Pôle Contenus peut confirmer la sélection ou considérer que tel programme ne nécessite pas de réduction de valeur (exemple : elle peut envisager de diffuser le programme dans une case 20h-22h). Après validation auprès de la Direction Financière, l'information est traduite dans l'outil informatique de gestion des programmes et dans le système comptable.



Les programmes coproduits

Ces biens sont stockés pour un montant égal à l'apport en liquidité de la RTBF tel que prévu dans la convention de coproduction avec les différents partenaires privés.

Le coût de l'utilisation se fait entièrement au moment de la première diffusion.

Les productions complètement externalisées

Le coût de l'utilisation est pris en charge intégralement lors de la première diffusion.

Les droits de diffusion des événements sportifs sont comptabilisés en stock au moment du paiement. Le coût d'utilisation est pris en charge intégralement au moment de l'exercice des droits de diffusion. Dans le cas d'événements sportifs répartis sur deux années calendrier, les droits de diffusion de ces événements sont comptabilisés en charge du compte de résultat en répartissant cette charge sur les deux exercices calendrier en fonction du nombre de journées de compétition.

D. CRÉANCES COMMERCIALES

Les créances commerciales sont comptabilisées à leur valeur nominale.

Des réductions de valeurs sont actées lorsque les factures ne répondent pas aux conditions d'intervention de l'assurance Ethias (si montant inférieur à 247,89 euros ou supérieur à 12.394,68 euros).

E. PLACEMENT DE TRÉSORERIE

La comptabilisation de ces placements s'effectue sur base de la valeur d'acquisition.

F. VALEURS DISPONIBLES

Ces valeurs sont comptabilisées à la valeur nominale.

G. INTERVENTION FINANCIÈRE DE LA COMMUNAUTÉ FRANÇAISE DANS LE CADRE DES INVESTISSEMENTS DU PLAN MAGELLAN

Les montants versés par la Communauté française dans le cadre du financement de la prise de participation de la RTBF dans le capital des sociétés FERI et FREY sont d'abord comptabilisés en « Produits à reporter » de la rubrique Comptes de régularisation du bilan. Ils sont ensuite imputés en produits à concurrence de la réduction de valeur actée sur les participations dans ces sociétés.

H. COMPTABILISATION DES RECETTES LIÉES À LA PUBLICITÉ

Jusqu'au 31/07/2008, les recettes publicitaires étaient imputées à concurrence du montant brut en produits d'exploitation alors que la commission de régie l'était en charge d'exploitation. Depuis le mois d'août 2008, seul le montant net est comptabilisé en produits d'exploitation.

I. RÉDUCTIONS DE VALEUR SUR CRÉANCES COMMERCIALES ET EN RAPPORT AVEC LE PERSONNEL

Des réductions de valeur sont actées selon les critères d'antériorité suivants :

- 25% de réduction du prix d'acquisition pour les créances de plus de 12 mois, date facture, non recouvrées ;
- 50% de réduction du prix d'acquisition pour les créances de plus de 24 mois, date facture, non recouvrées ;
- 100% de réduction du prix d'acquisition pour les créances de plus de 36 mois, date facture, non recouvrées.

J. PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES

Les montants sont estimés sur base des meilleures estimations qui sont considérées comme probables ou, dans le cas d'une obligation, de la meilleure estimation du montant nécessaire pour l'honorer à la date de la clôture du bilan. La suite de séries que la RTBF a l'obligation d'acquiescer et dont les droits de diffusion ne sont pas encore ouverts alors que les premiers épisodes ont récolté une part d'audience inférieure à 70% par rapport à la part d'audience moyenne de la case. La valeur de la suite de la série est réduite à zéro.



7. MENTIONS REPRISES EN CONFORMITÉ AVEC l'article 3.6. du code des sociétés et des associations

ÉVOLUTION DES AFFAIRES, RÉSULTATS ET SITUATION DE LA SOCIÉTÉ ; DESCRIPTION DES PRINCIPAUX RISQUES ET INCERTITUDES

Voir « Focus sur les résultats financiers » du présent rapport. La RTBF souligne l'obtention d'une dotation complémentaire de la Fédération Wallonie-Bruxelles, conformément à l'article 66.2.b du contrat de gestion, afin de financer le versement en 2021 au Service des Pensions des compléments de pension en application de l'Arrêté Royal du 5 juin 2004 portant exécution de l'article 78 de la loi du 3 février 2003 apportant diverses modifications à la législation relative aux pensions du secteur public. Le décret de la Fédération Wallonie-Bruxelles du 20 juin 2002 a autorisé la RTBF à participer au régime de pensions institué par la loi du 28 avril 1958 relative à la pension des membres du personnel de certains organismes d'intérêt public et leurs ayants droit. En vertu de l'article 3 de ce décret, la RTBF est autorisée à accorder à charge de son budget un complément de pension aux personnes qui, à la veille de l'affiliation, bénéficient effectivement d'un supplément accordé au titre de montant minimum garanti de pension en vertu du décret du 29 novembre 1993 relatif aux pensions de retraite allouées aux agents définitifs de la Radio-Télévision belge de la Communauté française (RTBF) ou en vertu du décret du 3 juillet 1986 relatif aux pensions de survie allouées aux ayants droit des agents définitifs de la Radio-Télévision belge de la Communauté française (RTBF), dont le montant est supérieur à celui auquel elles peuvent prétendre à cette date en application des dispositions du Chapitre 1er du Titre V de la loi du 26 juin 1992 portant des dispositions sociales et diverses.

Le cinquième contrat de gestion de la RTBF pour les années 2019 à 2022 et plus particulièrement son article 13 relatif aux partenariats avec les producteurs audiovisuels indépendants pour la fiction et le documentaire, précise que la RTBF doit participer « à l'objectif d'accroître la production de séries télévisuelles belges, francophones, identitaires et populaires en partenariat avec la Fédération Wallonie- Bruxelles et toute institution publique ou privée qui souhaiterait s'inscrire dans cette démarche ». Dans cette optique, la Fédération Wallonie-Bruxelles et la RTBF ont décidé de nouer un partenariat visant à mutualiser leurs moyens afin de concrétiser cet objectif en instaurant conjointement un Fonds de soutien à la production des séries belges, ci-après dénommé « Fonds spécial pour les séries belges ». L'objectif est de produire une quarantaine d'épisodes de 52 minutes par an, par séries de 10 épisodes, soit 4 séries annuelles afin de fidéliser le public de la RTBF à

la fiction belge francophone en général. Au 31 décembre 2021, la RTBF présente un engagement vis-à-vis du Fonds spécial pour les séries belges de 5.816.585 euros, enregistré en droits et engagements hors bilan.

ÉVÈNEMENTS IMPORTANTS SURVENUS APRÈS LA CLÔTURE

Néant

INDICATIONS SUR LES CIRCONSTANCES SUSCEPTIBLES D'AVOIR UNE INFLUENCE NOTABLE SUR LE DÉVELOPPEMENT DE LA SOCIÉTÉ

Néant

ACTIVITÉS EN MATIÈRE DE RECHERCHES ET DE DÉVELOPPEMENT

Néant

EXISTENCE DE SUCCURSALES DE LA SOCIÉTÉ

Néant

JUSTIFICATION DE L'APPLICATION DES RÈGLES DE CONTINUITÉ

La comptabilité a été tenue pendant toute la durée de l'exercice comptable et notamment en période de clôture selon les règles comptables établies par la législation comptable en vigueur et les recommandations de la Commission des Normes comptables.

AUTRES INFORMATIONS

Néant

INSTRUMENTS FINANCIERS

Néant



MISE EN RESERVE DU MONTANT DE FONCTIONNEMENT DOUBLE LORS DE LA PHASE POST DEMEMAGEMENT MEDIASQUARE

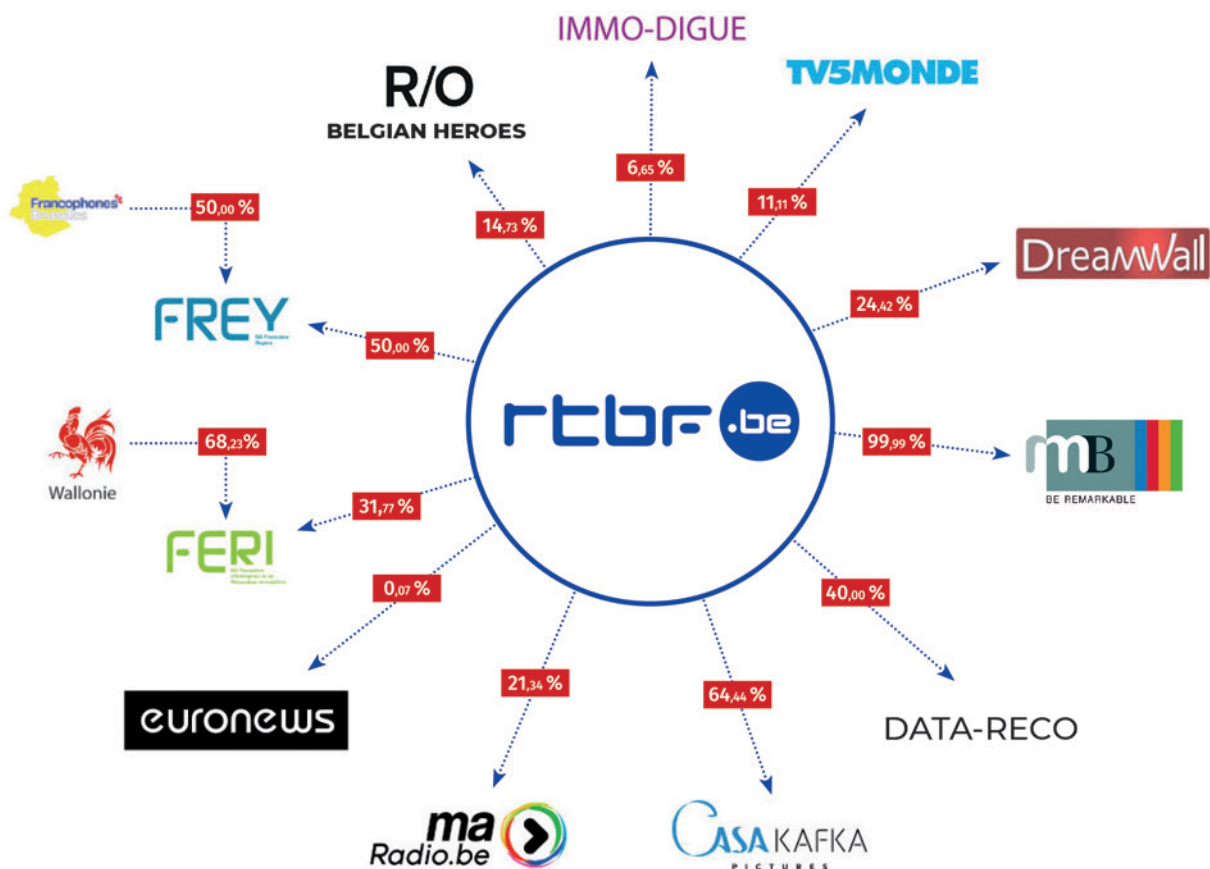
Suite à une analyse lancée par l'équipe de projet MédiaSquare, il apparaît d'ores et déjà que le déménagement du site de Reyers sera phasé et qu'une période de maintien du bâtiment actuel sera nécessaire.

Nous prenons comme hypothèse que la RTBF aura quitté le bâtiment le 1er janvier 2025 et que la région de Bruxelles ne récupèrera les clés du bâtiment qu'à partir du déménagement effectif de la VRT, copropriétaire des lieux, en juillet 2027.

La RTBF a estimé les charges futures relatives à des frais d'infrastructures technologiques et du bâtiment qui ne seront pleinement destinés à l'exploitation de l'activité de la RTBF et a affecté le montant de 5.302.728 euros à une réserve disponible pour le déménagement dans le cadre de l'affectation de son résultat 2021.



8. LES FILIALES



LES FILIALES DE LA RTBF

Ci-dessous, sont reprises les filiales, c'est-à-dire les entreprises dans lesquelles, la RTBF détient une participation de 50% ou plus.

RMB

RMB est une **régie publicitaire pluri-média** fondée en 1985. RMB est la seconde régie publicitaire sur le marché belge francophone. Elle commercialise les espaces de chaînes

TV, de chaînes radio et de nouveaux médias digitaux de la RTBF et d'autres éditeurs. En 2021, RMB a réalisé un chiffre d'affaires de 107,7 millions d'euros.



Casa Kafka Pictures



Dans le but de renforcer la production, la créativité et l'ambition audiovisuelles belges, la RTBF a créé Casa Kafka Pictures (SA) en 2005. Celle-ci initie des passerelles entre les producteurs et les investisseurs et joue un rôle actif dans les différentes étapes du Tax Shelter, mesure d'incitation fiscale à l'investissement dans la production d'œuvres audiovisuelles, et depuis 2017, également dans la production d'œuvres scéniques belges. Son catalogue d'œuvres est diversifié, en constante évolution, et donne accès à tous types de productions, de budgets, de sujets et de publics.

En 2021, Casa Kafka Pictures a réalisé une levée de fonds à hauteur de 13,5 millions d'euros sur un marché total de 180,1 millions d'euros. Au niveau de ses collaborations avec les maisons de production, Casa Kafka Pictures consolide sa place au niveau du soutien des œuvres majoritaires belges. Au total, 91 œuvres ont été soutenues par Casa Kafka Pictures en 2021, réparties au travers de 31 maisons de productions.

Parmi celles-ci, le nouveau long métrage des frères Dardenne « Tori et Lokita » et plusieurs séries RTBF dont la troisième saison de « Ennemi public ».

FREY



En 2005, la RTBF a constitué la FREY pour assurer le renouveau des infrastructures bruxelloises dont le

projet de construction du nouveau bâtiment de la RTBF à Bruxelles intitulé MédiaSquare.

LES PARTICIPATIONS DE LA RTBF

Ci-dessous, sont reprises les participations c'est-à-dire les entreprises dans lesquelles, la RTBF détient une participation comprise entre 10 et 50%.

Dreamwall



Créée en 2007, DreamWall a acquis, au fil des ans, une stature internationale sur le marché de la production audiovisuelle. Installée à Charleroi, elle constitue aujourd'hui un pôle de créativité et d'expertise particulièrement dynamique. Suite à l'apport de l'activité de KeyWall en 2020, Dreamwall opère deux pôles d'activités :

- > Dreamwall Media Solutions reprenant les activités de conception de décors, de réalité augmentée et de production en studio virtuel ainsi que la production de bulletins météo et d'infos trafic.
- > Dreamwall Animation qui s'est forgé une réputation dans l'animation de séries TV, de longs-métrages, et de documentaires. De nombreux métiers y sont représentés

tant en 2D (digital ou traditionnel) qu'en 3D. Dreamwall Animation est actuellement en pleine production de la série 3D qui met à l'honneur un village bien connu chez nous, mais aussi mondialement : celui des Schtroumpfs.

La notoriété de DreamWall s'étend également au-delà des frontières belges, avec en effet des productions réalisées pour des plus grandes chaînes françaises telles que TF1, France Télévisions et RMC sport, tous séduits par la technologie et l'expertise de DreamWall. Celle-ci s'étend également, dans d'autres pays tels qu'en Scandinavie (Suède, Finlande), en Afrique et en Asie (Thaïlande et Inde).



FERI

En 2005, la RTBF a constitué la FERI conçue pour permettre le financement des projets technologiques et de construction-rénovation en Wallonie.



DATA-RECO

La société anonyme DATA-RECO a été constituée en 2018 par la société DATA FELLAS et la RTBF qui en détient 40%.

Basée à Liège, la société DATA-RECO est spécialisée dans le développement d'algorithmes de recommandation de contenus.

DATA-RECO

Immo-Digue

Cette société a pour objet le financement de l'implantation immobilière de TéléSambre et de la RTBF sur un même site au sein de Charleroi : MédiaSambre.

IMMO-DIGUE

maRadio.be

Pour la première fois dans l'histoire de la radio en Belgique et sur le continent européen, le secteur radiophonique, public et privé est réuni dans un projet coopératif visant à développer l'audience numérique du média radio sur les plateformes numériques. maRadio.be a déjà lancé deux initiatives - Radioplayer, une plateforme d'écoute de la radio sur Internet, smartphone et tablette et ;



- la promotion du DAB+, le nouveau standard de diffusion numérique de la radio hertzienne. En 2021, la RTBF a placé des nouvelles antennes sur des sites existants afin d'améliorer la couverture. La RTBF a également lancé la seconde phase d'investissements pour diffuser à partir de nouveaux sites.

Belgian Heroes

Belgian Heroes ou R/O consiste à donner aux auteur-riche-s les moyens de créer de nouveaux univers transmédiés (processus dans lequel les éléments d'une fiction sont dispersés sur diverses plateformes médiatiques dans le but de créer une expérience de divertissement coordonnée et unifiée). Belgian Heroes a



pour objectif d'être un incubateur et un accélérateur de projets, qui va donner naissance aux héros et licences créatives de demain, inscrits d'emblée dans une stratégie multimédiés et multi supports. Après avoir formé une vingtaine de jeunes auteur-riche-s, la société accompagne le développement de projets transmédiés.



TV5 Monde

Service public des services publics audiovisuels francophones, TV5MONDE regroupe 8 chaînes généralistes, culturelles, francophones et deux chaînes thématiques (enfants et art de vivre).

TV5MONDE

Financée par la France, la Suisse, le Canada, le Québec et la Fédération Wallonie-Bruxelles, TV5MONDE est en synergie avec ses télévisions partenaires, dont elle fait rayonner les programmes partout dans le monde.

AUTRES

Ci-dessous, sont reprises les entreprises dans lesquelles, la RTBF détient une participation inférieure à 10%.

EuroNews

EuroNews est un média international qui fournit des informations avec une perspective européenne à un public mondial à travers 15 langues multiplateformes.

euronews.

